

مالية واقتصادية وعامة وتصدرشهريا العدد ٣٨٩ شهر سبتمبر ـ ٢٠٠١ السعر ١٥٠ قرشا

نحبر ببانترة النحصب

بعلى المينونكس مسنوعة من أدقى المخلمات العليمة



مينوتكس

شركة متخصصة في غزل الصوف والإنباف وصناعة البطاطين طقية تنتسخ ١/ نوضا مختلفا من البطاطين تناسب كل الأواق مارينا بالشنطة ،كارى بالشنطة فيتتأنبا حضر - ومود وجو ليت

> الإدارة والمسائع ، قويسنا ، الطريق الزراعي . ت ، ۲۲۷۷۰۰ - ۲۷۲۷۰ هاکس د ۱۲۷۲۷ (۲۷۱۲۰) مکتب القاهرة ، اش بنگ مصر ت د ۲۹۷۹۸۲ طاکس ، ۱۶۵۲۸۲ ماکس ، ۱۳۶۲۸۲ مکتب الإسکنترویه ، ۲ ش الصحاف ، المستعد ت د ۲۸۲۲۸۲۱ (۱۸۲۲۸۲۸

## مجلة المسال والتجسارة

مجلة شهرية علمية - اقتصادية - مالية. عامة . تصدر شهريا . سبتمبر ٢٠٠١ . العدد ٢٨٩

رئيس التحرير

نائب رئيس التجرير أحظمت أسمكم الحمرك

احطاط فعلامه

الادارة والإعلانات والتحرير

١١ ش مريت باشا . مبدان التحرير القاهرة ت ، ٥٧٤٤٦٥ - ٥٧٤٢٩٥ فاكس ، ١٩٥٠٥٥٥

## في هذا العدد

وكلمة التحرب

إذا أردت أن تعرف رجلا فأعطه سلطة

ومذاخل العرض النبعي

عمياك يحتاج ذائما إلى تمهيد

وشبها تعدم بستورية مقابل التباخبير الوارد هَي اللَّهُ وَالْأُولَى مِنْ قَالُونَ رَسِم تَنْصِيةَ الْوَارِد ( الْعَلَالُ )

والطيب فية الالزامتية العاميب الصاسبية والراحمة

ه منشور عام رقم ۱ لسنة ۲۰۰۱ صادر في ۲۰۰۱/٦/۲٤ (قطاء التأسنات)

بالأحكام الخاصة يزيادة الماشات القررة اعتبارامن ۲۰۰۱/۷/۱

غير مياشرة التحصيل .. مباشرة التأثير

ه النشرة الإرشادية

إعداد / قطاع الشنون الأقتصادية

الرأى المسام والضريسة

41\_\_\_\_\_

الابحاث المنشورة بالقسم الأول محكمة وفقأ لقواعد النشر العلمى المتعارف عليها عن طريق الأساتذة كل في تخصص

#### الاشتر اكات ■ الاشتراكات السنوية ١٨ جنيـهات مصرى داخل

جمهورية مصر العربية أو ما يعادلها بالدولار الأمريكي في جميع الدول العرسة ■ ترسل الاشتراكـات بشيك أو حوالة بريدية باسم مجلة للال والتجارة على العنوان أدناه.

■ الإعلانات بتفق عليها مع الإدارة

#### ثمن النسخة

■ جمهورية مصر العربية ١٥٠ ۰۰۰ درهم ۲۵ ل.س. ليبيا سوريا لبنان ١٥٠٠ ليرة السودان ٤٠ جنبها ١٠٠٠ فلس الجزائر العراق الأردن ١٠٠ فلس الكويت ٧ ريال دول الخليج ٨ درهم السعودية



أماني جميلة وبراقة ، وأيدها الشحب بكل فئاته . . . ولكن ما إن تمكنوا بالوصول إلى السلطة فكشف كل عن وجهه الحقيقي وظهرت نواياه ظم تستطع أن تسترها شمارات مزيفه . . . فكان طباعهم الغالب نزاعات فردية وتصفيات لحسابات شخصية . . . تم استغلال السلطة عندما بدأت هوجة المراسات والتأميم حتى وصنات امحلات الفول والطعميية . . . لم بكن هذاك هذف اقتصادي معان بسعى الكاء الدد لتحقيقه . . . كان الحقد أحد الشعارات الحقيقية وتصفية الحسابات - بالاضافة إلى الرغبة في جمع المال سواء بأسلوب مشروع في ظاهره أو غيير مشروع . . . والشعب مغاوب على أمره فلا علم له إلا بالقدر الذي يسمحون به والويل والثبور وعظائم الأمور إذا أبدى أحد من أفراد الشعب إعتراضه أو انتقاده لأمر ما . . . عاش الشعب مع الشعارات الوطنيه والتي أتقنوا صناعتها . . . من حماس وطني جارف . . . مما أصابنا بالزهو والغرور وانصرف كيار القوم للهو والعبث وتركوا القائد بلا قيادة . . . وعاشوا في وهم كبير لعملاق أجوف فقد قوته . . .

أومقولة ... يؤكدها فعل بل أهمال . . . فهذا النوع من الرجال موجود ومنه الكشيس . . . بدأ مع بداية الثورة بعد أن قلبوا الهرم من هي القيمية نزل إلى أسيطل ومن هي القاعدة صعد إلى أعلى . . . تحت دعموى الاشتمراكسية والحمولية القسضباء على الإقطاع وخلق جيش قوي للدهاع عن الوطن وجاءت النكبه والنكسه ...

بل في الحقيقة استنزف قوته في أوهام وحروب عربية وغير عربية أملا في الوصول إلى زعامة الفرد وقد أحسنوا سياغتها إلى حد العبادة هذا ما كان يراه و يشيعه أنصار الشعوبيه اسما والشعواية فعلا . . . والانتمازية وضاد الذمة قبلا وعملا .

لقد أضاعوا من عمرنا المدين لو تم استغلالها في مصلحة هذا البلد لتغير وجه مصر ولكانت أسبق دول المنطقة تقدما وتعضراً . . . ولكن هذا هو قدرها ممن لبسوا لباس الاخلاص والوقاء والوطنية . وتحولت السلطة إلى التسلط والفساد وابتزاز وتسخير أموال الدولة في ملذات الحياة والشعب في حالة من الموان في موجات من الشعارات . . . والخوف من المجهول والرعب من زوار الفجر .

حياه أختفت فيها الديمقراطية . . . وغربت عنها شمس الحريسه واستشرى فيها الفساد و المفسدون وأصبح من لا يملك . . . يمالك كل شئ ومن كان يملك لا يجد قـوت يومـه . . . والهـرم المقرب . . . صاح معه كل شئ .

وقد استبدلنا العليونير بالعلياردير . ومن سكان القصور . . . والشعب هو دافع الثمن في الأول والأخر . . . وياليتنا انخرنا ما صناع في حروب الزعامة وحروب الزعامة وحروب من أجل الإخوه الأعداء . . . وغيرها لتخير الحال غير الحال وماتمولنا من شعب يعين ويستمين به الأخرون إلى شعب يتلقى الدبرعات والأضحيات مع كل عيد أحمى سبحان مغير الأحوال . . . وسبحان من له الدراء . .

#### هكذا يعرف الرجال... ؟؟

لقد أثبت ذلك الأيام والليالى للتى عشناها فى جيل ما بعد الثورة والذى بلغ من الممر الأن ما يقارب السنين .

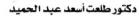
لقد أفقدت السلطة عقل كلير ممن وصلوا إليها وتسلطوا منها علينا وعاشوا فسساناً في الأرض . . . ومازال الكثير منهم يتمسك بكرس السلطة ويقاتل من أجل البقاه ولو على جثث الأخزين لا يعنيه إلا ناته وكم كنا نتمهى أن يطبق جهاز الكسب الغير مشروع قانونه وأحكامه على هولاء . . . ممن بدأوها من الصسفر والأن من أصحاب الملايين والقصور والمنياع ولكن للأمف هذا القانون لا يطبق إلا على سفار الموظفين . الفاران المسفيرة التي لا حول لها ولاقوة والتي من السهل الموقوع في المسيدة .

أما الثمالب الكبيره والتي احترفت السرقه والسمسرة وترجيه دفة الأمور لصالحها . . . فهذه الشرزمة سرزمة سرزمة سرزمة سرزمة من يشاء الله لينتضح أمرها . . . وتلقى جزاءها بعد أن تكون قد ناست بأقدامها كل من يقف أمامها ويحول بينها وبين تحقيق أغراضها الشخصية .

فالقانون لا يذال إلا الصنعاء أما الأقوياء بالسلطة والتسلط . . . لا يذالهم قانون فالبلد بلدهم وإلمال العام مباح ومستباح لهم .



# مداخل العرض البيدي عميلك يحتاج دائما إلى تمهيد



أستاذ التسويق والإعلان - كلية التجارة - جامعة المنصورة



طلعت أسعد عبد الحميد

يمتبر مدخل المقابلة اليبعية من الأهمية بمكان . . فأن تأتى النِك الغرصة مرة ثانية لتصحح انطباعا . . فأنت في خلال ما يقل عن ١٠ ثانية تحتاج أن تستجمع كل ملكاتك لتصنع انطباعا جيدا عن ذاتك . . إذ أن ٥٠ ٪ على الأقل من المقابلات البيعية تغمد من اللحظة الأولى بسبب عدم بناء الإنطباع الجيد .

ومعا لا شك فيه أن الحديث بشكل مباشر في العملية البيعية هي أحدى المداخل القليلة التي يعتمد عليها بعض الباعة ، ولكن الإنسان يحتاج بطبيعته التي تمهيد يسهل من لغة الحوار ، ويكيف لغة التعامل ، ويخلق مجالا من اللقة لعملية الداية تضمن أرضية مشتركة بيتك كبائع وبين المشترى ويتوقف التمهيد على مدى معرفتك بالعميل . . فالمعرفة السابقة تسهل هذه الأمور فيتطرق وهوايته المفصلة . . ولكن ذلك لا يمكن مع عصيل لا ترتبط به بأواصر سابقة إذ يرتبط الحديث صعه عادة بأخبار اللعل ، والمنتجات الجديدة ، والتجهيزات الجديدة

والحالة الإقتصادية والسياسية العامة . . وكذيراً ما تكون لدى كل عميل مشكلته الخاصة التي يبحث لها عن حل والتي تقوم بتفهمها وصياغتها بعبارات يمكن استيعابها من جانب عمياك ببساطة . . وبالتالي فإن حديثك عن نفسك وشركتك ومنتجاتك بداية الطريق لنهاية المقابلة دون جدوى وعليك أن تعرف أنك تضاطب إنسانا يجب أن تحدثه عن نفسه وعن مؤسسته وعن ما حققه من إنجازات، وعن مشاكله وحاجانه ومن أهم المداخل المستخدمة :

#### ۱)مدخل الأخبار NEWs:

من خلال ما يقرآه رجال البيع في الصحف والتقارير أو ما يشاهدونه في التليفزيون . وبعض هذه الأخبار تهتم بأعمال العميل بشكل مباشر وبغضب يوضح بعض الإجراءات الحكومية أو زيادات الأسعار أو افتتاح بعض المصانع الجديدة . . . إلغ .

# ٢) مدخل التوصية ( البطاقة ) REFERRAL : يعمل الكثير من رجال البيع ارتباطا بسلسلة العملاء وإمكانية كل عميل في التوصية بصيل جديد يمكن أن تلجأ

إليه ، ويعتبر ذلك من المداخل الممتازة المؤثرة الى حد كبير ، ولكن إحذر صديقى البائع أن تأخذ توصية من شخص لم يشتر .

#### ٣) مدخل الهدية BONUS :

عندما تقدم الى السوق منتجاً جديداً ، وعندما يزور مندرب التأمين عميلا جديدا . . فإن البداية قد تكرن هدية ، أو عينة ، أو بوليصة تأمين مدفوعة القسط الأول بغرض تشجيع المعيل على التجرية . . .

#### ة) منافعي هي طريقك الي نضسي

#### : Customer benefits

عندما كنت انحدث مع رجال البيع كنت أقول لهم عندما تزور عميلا ، خذ قنبة معك ، والمقصود هذا طبعا أن يكون كل ما تحمله لافت اللنظر مؤثراً . . . ومن أهم مداخل العمليات البيعية أن تحدثني عن منفعتي واشاعي.

وحقيقة أنا سعيد أنى رأيتك اليوم ، فمعى شيئ هام
 يمكن أن يفيدك ، .

وكلما كانت لديك ثقة عالية في منتجاتك كلما تمكنت من أسارب عرض المنافع ( هل يهمك صنف يحقق ربحية ٣٠٪ ؟ ) ( هل أن تضفيض التكاليف بنسبة ١٠٪ أمر ممكن في هذا الزمان ؟ ) .

#### ٥) الكسب الشترك:

وأستاذ محمد . . إية رأيك لو قلت لك أن لدى مشروعا

يمكن أن يوفر لك الآن ٥٠ الف جنيه ، هكذا بدأ البائع العزيز حديثه مع العميل ليترك كل شئ وينتبه اليه . . طالما أن عرضك سخى يحقق كسب العميل فإنك سوف تكس السفقة .

#### ۱۱ الصدمة SHOCK ؛

أن عمينك مشغول بأعماله وحساباته وموظفيه ، وإن اخراجة من مشاغلة ليتفرغ لحديثك يجب أن يرتبط بدافع قـوى وعـادة تكون مع رجل البديع أدواته التي يمكن أن يستخدمها في هذا الخصوص مثل أفلام الفيديو وبعض العروض القوية التي تضمن أيضا العميل وتستحوذ على ولائه .

#### ٧ ) المجاملة :

وهى تهتم بالدرجة الأولى على الدركيز فى شخصية المعيل ومن معه فيما يرضيه أو يخص أولادهم ، (مبروك النجاح للدكتور حسن . . . / الاختيار هذا الأثاث يدل على ذوق رفيع فى الإختيار . . . ) .

#### ٨) أعمال العميل:

يحب الكثير من العملاء ويستحوذ على اهتمامهم أن تتحدث عن إنجازتهم في محيط الأعمال . . ( أن منتجاتك تجد قبولا طيبا من الجمهور . . ) ، لقد قرأت مؤخرا عن حجم الأرياح الطيبة التي حققتها مؤسستكم العاء العامني .



أشياء لاتنسى لخلق الانطباع الجيد

(۱) أن عميك لا يهمه أنت أو مؤسستك ، أو منتجاتك بقدر ما يهمه ماذا بمكن أن تصنعه من أجله ومن أجل اشاعه . . لا تدخن إذا لم يكن العميل مدخناً أو يقوم هو بإعطائك سجارة .

- (٢) لا تمندح العميل أو منشأته أو عامليه إلا إذا كان ذلك شيئا حقيقيا مخلصا .
- (٣) حاول أن تتحدث مع العميل على مستوى واحد النظر
   محاولا التصرف عند اختلاف الطول.
- (٤) لا تعمل دائما الى عميلك اخبارا سيئة ، فالعميل لديه مشاكل كافية تخصه ولا بحتاج الى تحمل أعداء أكثر .
- (
   (a) تذكر دائما أن عمولك لا يبحث عن مواصفاتك بل يبحث عن منفعة Benefits لذلك اجعل لسانك يتحدث معنفة تكسة .

#### إذا اشبعتني . . ملكتني

نجد أن كل فرد منا يقوم بسؤال نفسه المديد من الأسئلة المتعلقة برجوده في مجتمع ما . ومن هذه الأسئلة يتبادر الى ذهن بعض الأفراد وهو: هل تريد أن تساعد الناس ؟ اذا كانت الإجابة بالإيجاب فإن هناك العديد من الطرق لتحقيق ذلك ، ولحدى هذه الطرق هي مساعدتهم في عملية الشراء ونجد أن ذلك يتحقق من خلال القائم بعملية .

فإن كل الأفراد الهم حاجات سيكولوجية ومادية ويمكن

أشباع تلك الصاجات من خلال البائع الذي يتفهم منطلباتهم وحاجاته حيث نجد أن هناك بعض الأفراد قد يكن عندهم علم بماذا يريدون ويكون هناك الأخرون الذي لا يعرفون على وجه التحديد ماذا يريدون فتكون مهمة رجل البيع هنا هو مساعدة هؤلاء الأفراد في التعرف على حاجاتهم ومشاركتهم في عملية الدنكير والإختيار.

ونجد أن أكثر الوسائل التي تمكن رجل البيع من النجاح في عملية البيع هي اللباقة والقدرة على التوضيح وجذب الإنتباء وكذلك قدرته على الإنصات والإستماع للمعيل . وكذلك لابد أن تكون لديه قدرة كبيرة على التركيز والتعرف على حاجات المملاء ،

وتتعدد مداخل الحديث مع العميل العزيز وفقا للموقف البيع وعموما فإن التركيز يختلف وفقا للوعية المتعاملين فإذا كنت تتمامل في الأثاث المنزلي فإن التركيز على شخص العميل وذوقة قد يكون لجدى لاتمام العملية البيعية، على التعامل مع المؤسسات والأثاث المكتبى فإن التركيز قد يكون على جودة السلع والخدمات ومن أساليب التمامل في هذا الصدد ما يلى :

المدخل الأول شاركني في تحديد إحتياجاتي . . التكتسب الموقف

اجعل شغاك الشاغل هو مساعدة الآخرين في تعقيق إشباعهم حيث يقول العميل العزيز ، إذا اشبعتني ملكتني ،



وتعنى بالإشباع تحقيق ما يصبوا إليه عميلك وبالتالى فإن عليك أن تتخيل حاجات المتعاملين . . ثم تشاركهم فى تحديد وعرض متطلباتهم وهذا يساعدك بلا شك فى إنمام المعلية البيعية بنجاح .

اللدخل الثاني . حقق منفعتي . تبيع اعلم صديقي البائع أن معظم المشترين ليس عندهم علم تام بخصائص ومكونات المنتجات التي يسعون إلى شرائها . . وعلى ذلك فإن أحد المهام الأساسية المنوطة بك كرجل بيع هي توفير قد رمن العمليات من سلعك وخدماتك . ، بطريقة مباشرة ختى تساعد المشترى على انخاذ قرار الشراء في صالحك .

اللد حَلَّ الثالث. الشعرتي بأهميتي . احترمك كل إنسان له ما يعتز به . . ويشعر بأهميته في الحياة . . ويود من الآخرين ليس فقط أن يحققوا ما يصبو إليه . . بل أيضا أن يشعرونه بأهميته . . جنبا لإهتمامه بك وبمشأتك . .

لذا عليك البائع أن تدرس من نتعامل معهم جيداً فقد يكوس صاحبنا المشترى ممن يودون أن تثنى على قراراتهم .

> المدخسل الرابع . . اعرف مشكلتي . . واسعى لحلها تبيع

كلما كان البائع قادرا على حل مشاكل عملائة . . كلما انسمت العملية البيعية بالنجاح . . وفي هذا يجب أن يوازن

البائع بين ابراز المزايا وعلاقتها بحل المشاكل التي تواجه المملاء .

المدخل الخامس ، ارشدني انت الخبير . . لأنة بك . .

عندما يكون عميلك على علم بإحتباجاته وبشكل واصح .. وكيف يشبع هذه الاحتياجات ، فلا تترك له كل الأمور . . بل أعلم أنه ما زال في حاجة إليك ليتلقى منك النصح والإرشاد بصفتك خبيرا في مجال عملك البيعى . . وقد أظهرت الدراسات أن نفسوذ البسائس ، ودوره الإرشادى . . إذ ما أطمأن البه العميل . . أنه يعطى نتائج باهرة في العملية البيعية لذا فإن عليك أن تصاحب عميلك محدداً له مزايا وعيوب استخدام كل منتج من منتجاتك

أنواع العملاء الأعزاء

محدداً له البدائل المتاحة التي تشبع حاجاته . . .

وكيفية التعاما ععكل منهم؟

هل يعقل أن نستخنى عن أي نسبة من العملاء . . فإن ذلك يعنى فقدان نسبة من حجم الأعمال تكبر كثيرا حجم ما فقدناه من عملاء التأثيرات المتبادلة بين المملاء ويعضهم البعض ، ولكن ما سر الصجر الذي تميش فيه من العملاء ؟ . . هذا السر يكمن في عدة حقائق . .

أولا: أنت ياصديقى لا تؤمن بعامل الاختلاف الكامل بين البشر.

ثانيا : الخلط بين تكوينك وشخصيتك وكرامتك . .



وهدفك في جذب الأعمال . . بالعميل هو النشاط ذاته وبدونه لا نعمل . . ولذلك عليك أن تعلم مقدما أن العميل عندما يتعامل معك بخشونه لا يقصدك لذاتك . . وانما يقصد التعامل مع المؤسسة على سبيل التعميم .

ثالثنا : انت لافصل لك فى جذب أو الاحتفاظ بالعميل الصديق لأن تكوينه قد أعطاه قابلية خاصة بالنسبة لك . . ولكن فضلك وجهدك يكرن عظيما فى انتصارك على جذب العملاء والاحتفاظ بهم من بقية الأنواع .

ونظرا لأن دوافع الأشخاص الذين نتعامل معهم مختلفة فإن انواعهم أيضا مختلفة ويحتاجون الى نوعية من المديث والإقناع مختلفة ، ويرجع نجاحك كبائع متميز إلى قدرتك على تشخيص نوعية العميل الذي تتعامل معه في لحظات قصيرة من مقابلته حتى يمكن أن تتعامل معه بالطريقة التي تناسبه .

واكن كيف نحكم على العميل ونعرف نوعيته ؟

إن متابعة العميل وملاحظته سواء ذهبت لزيارته أو حضر إليك ضرورة للحكم السليم على نوعيته ، فطريقة سير العميل ومشيته تحدد مدى جديته في التعامل ، ومدى السرعة المطلوبة في إشباع حاجاته . . كما أن حركة العميل تحدد مدى قلقه وعصبيته . . كما أن ملابس العميل قد توحى ببعض الأمور لرجل البيع مثل الطريقة الاجتماعية . . ولكن يجب أن تأخذ ذلك بحذر شديد . .

لاتقة بهم ولكن الملابس ما زالت تعطى انطباعا أوليا عن بعض عادات العميل وأنواقه . وعلى رجل البيع أن يتابع أيضا الوجه لدى العميل وتعبيرات الوجه واليدين ، ولعل ذلك من أهم الأمور المستخدمة في الحكم على شخصية المعميل ونوعه ، وخاصة إذا ما اقتربت بالمحادثة و الخاطب مع العميل التي تعتبر المساعد الرئيسي لتحديد نوعية العميل المرتقب . . حيث تظهر اللهجة ودرجة المسوت ومدى حرص العميل على استخدامك الفاظا معينة تعكن شخصيته .

## أنواع العملاء

#### (١) العميل الصامت :

ربما يكون هذا العميل من أصعب أنواع العملاء ، فهو يرفض أن يعلق أو يتحدث إليك ولو بكلمة واحدة ، ولا تظهر أساريره أية انطباعات سواه بالقبول أو الرفض لما تتحدث به . . ومن المسحب أن تكتشف ما يدور بذهنه . . وعلى رجل البيع ألا يأذذ صمت العميل كملامة للقبول أو العوافقة .

ويحتاج هذا النوع من العملاء إلى اختراق جدار الصمت
لديه بأسللة لا تتضمن الإجابة ( بنعم ) أو ( لا ) . . وإنما
تحتاج إلى إجابة مطولة ، كما يحب أن يتسم البائع بالصبر
وروح الفكاهة ، وعليك أن نفرق فى التعامل كنوع من
التكتيك لاكتساب أكبر قدر من المعلومات ويسمى
(الصمت التكتيكي ) . . أما النوع الأخر فطبيعته الخلقية
الصمت ، والتزدد فى إتخاذ القرارات الشرائية .



#### (٢) السيل الثرثار:

قد يقول العميل لغضه أن الكلام لا ثمن له .. وبالتالى فإن هذا العميل بود أن يتكلم طول الوقت ، غير مرتب ، مجادل ، يحب النقاش ، إجتماعى ، متحمس غير منطقى في الرد عليك ويحتاج العميل الغرثار إلى لباقة خاصة من البائع لإدارة دفة الحديث ، ويحتاج منك أن تعلى إهتماما بالغا لما يقول . . ثم اجتذابة للموضوع الرئيسي بطريقة ودبة .

#### (٣) العميل المجادل :

هو أحد العملاء الذين لديهم هواية إثارة المشاكل من خلال مقاطعة البائع ومناقشته في كل كلمة ، ويتميز هذا العميل بإنخفاض الذكاء والهروب من المخاطرة ، والسلبية في عرض وجهة نظره ، ويتميز بعدوانية عالية ، وسهل الغضب ، يويعتقد دائما بسلامة آرائه التي يتمسك بها بأعصاب متوترة ، ويجب على رجل البيع أن يأخذ بناصية الصبر والأناة في التعامل مع هذا العميل .

#### (٤) السيل المتشكك :

أنه عميل لا يصدق ما تقول بسهولة . ويبدو ذلك واصحا في كلماته وملامحة ، وينتقدك هذا العميل بشدة ولا يأخذ أي من أقرالك قضية مسلمة ، كما أنه غير لبق ، وينظر إليك هذا العميل بنظرة الشك دائما . . وهذا العميل ينظرة الشك دائما . . وهذا العميل شكل ورقة أو مستد أو قائمة . . أو تنظيذ وعد .

#### (٥) السيل المتربد:

#### (٦) العمول المماطل :

يقابلك هذا الدوع من العملاء خاصة عند قيامك بتحصيل أموال المنشأة المستحقة لديه ولكن المماطلة في انهاء العطية البيعية لها وجه آخر ، فقد يكون العميل بالمفل لا يستطيع أن يتخذ القرار الشرائي . . إما لنقص المعلومات، أو لتكوينه الشخصى ، ويحتاج هذا العميل إلى إبراز حوافز التعامل الفورى .

#### (٧) السيل الصبى :

إن سرعة رد الفعل لدى العصول وإتضاده قرارات متسرعة . . وحركة العين السريعة تجعلك تشعر أنك أمام عميل عصيبى . . وهو بلا شك من أصعب انواع العملاه لمجر البائع عن ملاحقة أفكاره والإنتقال السريع من

مومنوع لآخر ، وهذا العميل يجب إيعاده عن التفصيلات بقدر الإمكان.

#### (٨) السيل المنتقم :

عند مقابلتك لأحد المسئولين القادرين على اتخاذ القرار الشرائي لا تنس أنه قد يكون متسرعا للفاية في الرفض أو القبول . . أو يستخدم كل إمكانياته وقدراته وسلطانه في اتخاذ قرارات شرائية اندفاعية متسرعة . . وهذا العميل تلقائم، يتعامل بأسلوب رد الفعل ويحتاج منك إلى :

١ - لا تكن مثيرا للصور . . مهيجا للأعصاب بما تعرض من شروط وأسعار بل كن منطقيا حتى تكون مقبولا .

٢ - أجعل رد الفعل السريم في صالحك دائما . . مؤكدا على حرصك على اختصار المعاومات ، وعدم اضاعة وقته الثمين .

٣ ـ كن سريعا في النوقع لترى حيثما يكون فكر عمياك . . واضعا مستنداتك وأوراقك وأدواتك كبرهان معبر عن ما تقول ۔

#### (٩) السيل المعرق :

قد ترى في عمياك علة أر عاهة تجمل حركته أو طريقة حديثة معيبة لأمر خلقي . . كان يتعلثم في الكلام أو أسم أو فاقد أحد الأطراف أو الحواس . . ويعنيف هذا العميل أعباه كبيرة على رجل البيم في نقل أفكاره من تعثيل واستخدام أكثر للغة التعبير . . ولكن عليك ياصديقي أن تحذر المبالغة في التعبير لأن ذلك يمكن أن يستثبر العميل،

وبجعه بسعى لإنهاء المقابلة دون نتبحة ليقوم بالتحابل دون مناقشة معك أو صغط منك . . وبالتالي فإن هذا العميل لا يحتاج إلى أسئلة تفصيلية يتحدث فيها الكثير.

#### (١٠) العميل الذي يرغب في معاملة خاصة :

تصادفه في كل مكان يأتي إلى البنك مثلا وبود أن تنهى معاملته أولا قبل سائر أنواع العملاء .. يعتبر أنه جدير بالمصول على مزايا خاصة دائما كعميل هام .. سعر خاص ، شروط خاصة في الأنتمان والتسليم .. وقد يكون هذا العميل مبالغا في توقعاته من مؤسسك إلى الحد الذي لا يمكن لك قبوله .. ورجل البيع الماهر هو الذي يربط بين الاستثناءات التي نمنح للعميل وبين تصرفاته الاستثنائية حتى يكون جديرا بهذه الشروط.

#### (١١) الصيل المخرور:

قد يصادفك هذا العميل الذي يعتقد بتميزه عن الآخرين ، وقد يكون العميل ذو هيئة تشير بأنه عميل متعجر ف دون أن يقصد ذلك ، فقد تمكم عليه من خلال جاسته أو إشاراته ، ولكن هناك العميل الذي يعتبرك منفذا لأوامره التي يعتز بها كثيرا ، ويترقع منك خدمة متميزة . . وهذا العميل يصل إعجابه بنضه الى حد الثرثرة والتصلب في الرأى باعتبار أن وجودك من أجل خدمته ( هو ) وهذا النمط من العملاء من أسهل العملاء الذين يصابقونك حيث أنه يميل إلى الإطراء والاعتداد برأيه ، ويناسبه مدخل المجاملة ، ويحتاج الى صبير ولباقة كبيرة من جانب البائم .



#### (١٢) العميل الطامع :

هناك المديد من المملاء الذين يقابلونك ويريدون كل شئ
في مقابل لاشئ . . ينتهزون فرس المنافسة للمنفط على
مؤسستك بنوع من المساومة الطامعة . . ولكن عليك أن
تطم أن المساومة هي حق طبيعي للمعيل لو كانت سياسة
مؤسسك تسمح بذلك . . وأن من حق العميل أن يحصل
على أقسى درجة إشباع ممكنه يراه في تخفيض أسعارك
أو شروط أفضل في التعامل .

#### (١٣) العميل الكانب:

يمتقد بحض العملاء أن خداع البائع عن طريق البيانات المصئلة عن أسمار الماقسين ، وشروطهم . . والكذب بشأن الكميات المطلوبة مستقبلا . . بما يخرى البائع بالبيع بسعر أقل . . ويمتقد هؤلاء أنه من السهل خداع رجل البيع وذلك لجني بعض المكاسب . . ومعلومات رجل البيع المتجددة تمثل درعا لذلك الأكاذيب فهو يدرك كل شئ بما في ذلك التكلفة وعناصرها . . ورغم ذلك كل شئ بما في ذلك التكلفة وعناصرها . . ورغم ذلك الأنافذ وعناصرها . . ورغم ذلك

#### (١٤) العميل المتسجل :

أنه حقا عميل غير صبور ، يحتاج الى أداء أعماله فى التر واللحظة ودون تأثير . . وهو عميل سريع للغضب ، يعتقد فى الداس الكسل وعدم المواءمة مع ظروف العصدر ، ويقابل بصغة خاصة تجار التجزئة . . ويتكر عليك خدمتك لغيره باهتمام . . ودورك هو اشعار العميل بسرعتك فى الخدمة .

#### (١٥) السيل خشن المعاملة :

عميلك هذا جعلته الظروف عديم الدقة بالناس يناقشك بعف صوته عال . . كلماته قد تكرن قاسية تصل في بعض الأحيان إلى الشائم . . بود دائما أن يشعر بأهميته، ويتدخل مقاطعا لأى حديث من جانبك . وتزداد نسبة هؤلاء العمالاء مع حرارة الطقس أو شعور الداس بصنيق عام نتيجة لأخبار غير سارة ، وعليك أن تصنع نقسك دائما محل عصياك ، فهو ، هدف ، تبحث عنه وليست مهمتك تهذير ما هى جذبه ثم الاحتفاظ به .

#### (١٦) للعميل العليم بيواطن الأمور:

يمتقد بعض العملاء أن ما يتوفر لديه من معلومات وما يتميز به من موقف في سوق المشترين . . هي ورقة رابحة للميطرة على البائع وإرهابه ، فهو يظهر مطوماته بشكل متعال ويحاول أن يعطى نصائحة البائع مفتضرا بقدرته على ذلك ، وإذا ما حاول البائع مناقشته فهو . . . . . أو اللجوم يرفض ويهد باللجوء إلى المستويات الأعلى . . أو اللجوم للمنافسين . . وأيضا فإن هذا العميل من العملاء الذين يسهل كسبهم يشئ من الصبر والطابرة في العرض .

#### (۱۷) السيل الودود :

لم أبداً بهذا العميل لأنه رغم ما يظهره من سلاسة في التمامل ، واسترخاء في الأعصاب والرد في اللقاء ، إلا أنه يحتاج منك مقابل ثقته فيك . . فهو كثير الكلام يتحدث في كل شئ إلا العمل يتناول محك أصوره الشخصية ببساطة ، ولكنه لا أهمية للوقت لديه . . فرغم ترجيبه بك فهو يصنيع منك مواعيدك الأخرى . . لعدم تنظيمة وانتظامة . . هذا العميل تفقد إذا كذبت عليه مرة واحدة أرقص بذلك ، وعايك تعويده على سلوك رجال الأعمال في التعامل ليثق بك وبمؤسستك دوما .





تفثل

## شركة مصر / شبين الكوم للغزل والنسيج

#### صناعة الغزل والنسيج

واجهة مصر السناعية المتقدمة في هذا المجال - وتلك للمقيقة يؤكدها حجم ونوعية انتاجهها من الغزول وكذلك الإقبال المطرد الذي يلاقبه انتاجها من هذه الغزول في أسواق المالم شرقا وغربا .

ـ والشركة تفخر بإنتاجها المنطور والمنتوع من الخيوط : السميكة ـ والمتوسطة ـ والرفيعة وكلها تتطابق وأرقى المواصفات العالمية .

ـ قطن ۱۰۰٪: ـ الطوف للفتوح: من نمرة ٨ إلى نمرة ١٨ ( O . E ) .

- الفزل الحلقي : من نمرة ٢٤ إلى نمرة ٤٠ مسرحة وممشطة مفردة ومزوية النسيج والتريكو .

ه ومن النامر الرافيعة : من نمرة ٥٠ إلى ١٤ ممشطة مفردة ومزوية للنسيج والنريكو .

ــخيوط الحباكة : من نمرة ٢٠ إلى نمرة ٩٤ .

71-11-11-11-11

ـ الخيوط المخلوطة :

بولیستر / قطن ، بولیستر / فسکوز .

من نمرة ١٨ إلى نمرة ٤٠ مسرحة النسيج والتريكو مفردة ومزوية

ـ خيوط الشانيهات بأنواعها المختلفة .

ـ الإكريك :

وقد اصافت إلى انتاجها المتميز من القطن والمخلوط والطرف المفتوح خطا جديدا لإنتاج الآتي :

غزل الإكرياك : من نمرة ٢٨ مترى إلى ٥٠ نورمال وهاى بالك نسيج أو تريكو بالنظام الصوفى .

\* غزل الإكرياك قطن / قطني ٥٠/٥٠

وتغزو أسواق الشركة أسواق أوروبا وآسيا حيث تقوم بتصدير معظم انتاج مصانعها من خيوط الغزول المختلفة إلى مجموعة درل الانحاد الأوروبي - وباقى دول أوروبا الغربية - وأسواق دول أوروبا الشرقية - وأسواق الولايات المتحدة الأمريكية - كندا- النابان -

تايوان ـ وسوريا ـ قبر مس ـ تركيا ـ ابدان .

الادارة والمصانع : شبين الكوم برقيا : شبينتكس

تليفون: ٣١٤٠٠- ٣١٤٣٠- ٣١٤٣٠٠ (٨٤٠٠) المكانب: الأسكندرية ت: ٣١٨٤- ٢٣٣٥٥٨٤

ـ القاهرة ت: ٣٥٤٠٤٩٧

Fax: (048) 314100





#### بظیم عایده حنا جرجس خبیر مالی واقتصادی - مستشار صریعی

تنص الفقرة الأخيرة من المادة الأولى من القانون رقم ١٤٧ لسنة ١٩٨٤ بفرض رسم تنصية الموارد المالية للدولة على أنه

" ويعاقب بفرامة لا تقل عن خمسين جنيها ولا تجاوز خمسمانة جنيه في حالة التخلف عن توريد هذا الرسم في الموعد المصدد لذلك دون عذر يقبله وزير المالية أو من ينيبه بالإضافة إلى مقابل تأخير بواقع ٢٪ من قيمة ما لم يسدد من الرسم عن كل شهر تأخير حتى تاريخ السداد وتعامل كسور الشهر وكسور الجنيه باعتبارها شهراً أو جنيها كاملا وفي جميع الأحوال لا يجوز أن يجاوز مقابل التأخير مثل الرسم المقرر "

وتسرى في شبأن مضالفة حكم الفقرة السبابقة

أحكام المادة ١٩١ من قانون الضررائب على الدخل الصادر بالقانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ ، ذلك بموجب التصديل المقرر بالقانون رقم ٤ لسنة ١٩٩٧(١) وكانت هذه الفقرة قبل تعديلها تنص على أنه

" ... وفى حالة التخلف عن توريد هذا الرسم في الموعد للحدد لذلك يتم تصصيله بطريق الحجز الإدارى ويستحق على الجهات المسئولة مثل المبالغ للقررة "

وقد تم هذا التحديل بعد أن حكمت للحكمة الدستورية العليا في الدعوى رقم ٣٣ لسنة ١٦ قضائية ( دستورية ) بتاريخ ٣ فبراير ١٩٩٦ بعدم دستورية ما نصت عليه الفقرة الأخيرة من المادة



الأولى من القانون رقم ١٤٧ لسنة ١٩٨٤ بقرض رسم تنمية الموارد المالية للدولة المدل بالقانون رقم ٥ لسنة ١٩٨٦ من أن " يستحق على الجمهات المسئولة مثل المبالغ المقررة في حالة التخلف عن توريدها في الموعد المحدد"

### المبحث الأول العقوبــات والجزاءات والتعويضــات وموقــع مقاصل التأخير منهما

یری البعض(۱) أن مقابل التأخید لیس عقویة 
بمعناها المعروف بل هو تعدویض مالی قانونی 
متعارف علیه فی حالة التأخید فی سداد دین أن 
قرض أو التزام مالی وهذا حق قانونی لیس لطرف 
واحد فقط المول أو الخزانة العامة ـ بل للطرفین معا 
كما سیاتی .

فالتأخير في سداد مستحقات الدولة من ضرائب ورسوم وخلافه يكون من نتيجته أن يستحق على تلك المتأخرات مقابل تأخير قانونا يجب على المدين سدادها طوعا أو جبرا وفي للقابل فان الخزانة العامة تقرض على نفسها مقابل تأخير في حالة كونها مدينة للمعول كتحصيل مبالغ فوق مستحقاتها مثلاً.

وهذا التعريف لمقابل التأخير أو ضح ما يكون في 
قسانون الضسرائب على الدخل ١٥٧ لسنة ١٩٨١ 
والمعسدل بالقسانون ١٨٧ لسسنة ١٩٩٣ ( المادة ٤٧ 
والمادة ١٧٧ من نفس القانون ـ أن القوانين الخاصة 
بفرض الضرائب والرسوم انما تصدد سعراً أو معدلاً 
ثابتاً لمقابل التأخير.

أما العقوبات والجزاءات فتختلف من ضريبة ال الأخرى حيث تحكمها عوامل خاصة بكل ضريبة أو رسم حيث أن لكل ضريبة سمات وملامح وبيئة تحكم معوليها والملتزمين بتوريدها.

فالضريبة الواحدة تختلف في أحكامها من حيث الالترام بتوريدها فقد يكون الالترام على الممول نفسه أو يكون على غيره ممن يحصل الضريبة لحساب الضرائة العامة وبطبيعة الصال تضتلف الاحكام لكل منهما.

وهذه العقوبات والجزاءات لهـا ضرابط فـقهـية ودستورية لا يجب أن تتعداها وإلا أصبحت مجاورة لحدود العدالة والمنطق والدستور .

ونشير في هذا الصدد إلى صدور عدد من الأحكام التي أصدرتها المحكمة الدستورية العليا

<sup>(</sup>۱) الاستاذ / محمد مصدد إبراهيم مقابل التأخير في سداد مستحقات الدولة من المنرائب العرشد ـ نشرة دورية يصدرها ارثراندرسون مصر والمحاسبون العنصامتون ـ الحد الثالث عشر ـ ديسمبر ١٩٩٩ عـ ٨٨ ، ٨٨



بإبطال بعض النصوص القانونية التي ارتات فيها المحكمة تجاوز فرض العقوبة للفعل نفسه والذي وقع الجزاء بسبيه .

ويلاحظ أن مقابل التأخير يأخذ أشكالا عديدة ونسبا متفاوتة في الضرائب فتصل إلى ١٧٪ سنويا بالنسبة لضرائب الدخل بينما يصل هذا المقابل إلى 3٠٪ بالنسبة لرسم تنمية الموارد ويصل إلى ٣٠٠٠٪ بالنسبة للضريبة العامة على المبيعات ويأخذ شكل الضريبة الإضافية ويصل إلى ٢٠٠٪ في ضريبة اللاهي.

وفى الوقت الذى يصل فيه مقابل التأخير إلى حدود مقاربة لسعر الإقراض فى ضرائب الدخل يتجاوز ذلك إلى الضعف أو أكثر من ذلك فى كل من رسم تنمية الموارد و الضربية العامة على المبيعات وضربية الملاهى.

وهذا التفاوت يثير تساؤلاً حول طبيعة مقابل التأخير باعتباره تعويضاً أم جزاء مقرراً قانونا عن التأخير في سداد الضرائب والرسوم كما تقدم ويثير تساؤلاً أخر حول مدى دستورية هذا المقابل وهل يحق للمشرع أن يقرر أي نسبة كمقابل تأخير.

وإذا سلمنا بأن مقابل التأخير عبارة عن تعويض للخزانة العامة عن التأخير في السداد أو التوريد فإن

هذا التعويض يجب أن يجرى في حدود سعر الفائدة التي يحددها البنك المركزي للإقسراض والخصم والخدوج على ذلك يؤدي إلى نتائج غير مرغوبة إطلاقا حيث أن سعر الفائدة بتغير في ظل السياسة المائية الحالية فيكون السعر المفروض عن طريق القانون مغايرا لسعر السوق وبذلك يكون من الانسب من الناحية العملية أن يترك سعر مقابل التنفير (الفائدة) عائما ليساوي مثلا سعر البنك المركزي للإقراض والخصم في السنة المعنية .

خلط التشريعات بين مقابل التأخير وغيره من الجزاءات .

وبعد العرض السابق يمكن الرد على الاستقسار الأصلى وهو لماذا هذا الاختسالاف البيين في محدل مقابل التأخير من ضريبة لأضرى وغم أن المشرع واحد والدائن واحد وهو الخزانة العامة للدولة.

وفى رأيى أن مقابل التأخير والذي يتراوح ما بين ١٢ ـ ١٠٠/ جاء نتيجة خلط المشرع بين أصرين واضحين هما مقابل التأخير من ناحية والعقوبات والجزاءات من الناحية المقابلة وفرض الأولى بسعر ثابت غالباً فقد يرى للشرع أحياناً ضم الجزاء مع مقابل التأخير فياتي مرتفعاً ويخرج به عن وضعه القانوني .



#### المبحث الثانى موقف القضاء الدستورى من فوائد التأخير

أولاً: \_ قضت الحكمة الدستورية العليا في القضية المقيدة بجدول الحكمة برقم ٢٧١ لسنة ١٨ القضية المقدورية المادة والتى قضت فيها بعدم دستورية المادة ١٨ من القانون رقم ٢٧١ لسنة ١٩٥١ بفرض ضريبة على المسارح وغيرها من مجال الفرجة والملاهى وذلك قبل تعديله وإلغائه بالقانون رقم ٢٤ لسنة ١٩٩٩ فقد جاء ضمن حيثيات هذا الحكم ما

" وحيث أن الجزاء ينبغى أن يوازن المشرع قبل تقريره بين الافعال التي يجوز أن يتصل بها وأن يقدر لكل حال لبوسها وحيث أن ضوابط الجزء قد غض المشرع بصره عنها بنص المادة (١٤) المطعون عليها .. إلخ "

#### وقضى الحكم في النهاية هذه المادة

ثانياً: حكمت للحكمة(۱) بعدم دستورية ما نصت عليه الفقرة الأخيرة من المادة الأولى من القانون رقم ١٤٧ لسنة ١٩٨٤ بفرض رسم تتمية الموارد المالية للدولة المعدل بالقانون رقم ٥ لسنة ١٩٨٦ من أن تستحق على الجهات المسئولة مثل المبالغ المقررة في حالة التخلف عن توريدها في الموعد للحدد.

وبذلك تكون للحكمة قد أديت مبدأ دستوريا أنه يتعين أن يتوافر في الجزاء الضريبي الضمانات التي تؤكد شرعيته(").

## طبيعة الجزاء الضريبي في أحكام المحكمة الدستورية

الجزاء الضريبى الذى تنضمنه التشريعات الضريبية يجب أن يلتزم الحدود والأهداف التى من أجلها فرض هذا الجزاء فان ضرج التشريع عنها كان عرضه للطعن بعدم الدستورية.

ولو استعرضنا فكرة الجزاء الضريبي منذ نشأته سواء عند مناقشة القوانين التي تضمنتها أو في القوانين ذاتها أو في ظل القوانين ذاتها أو في أراء الفقه الضريبي أو في ظل أحكام المحكمة الدستورية لاتضح لنا أن هناك إطارا عاما لهذه الإجراءات وهو ما اصطلح على تسميته طبيعة الجزاء الضريبي .

جاء في تقرير لجنتي الششون المالية والتجارية بمجلس الشيوخ عن مشروع قانون بتعديل بعض أحكام القانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ في تقسير طبيعة الجزاء الضريبي بان العقوبات المنصوص عليها في قانون الضريبية لا تقصد لذاتها وإنما لتحقيق الغرض المطلوب منها ومن السلازم أن تقوم العلاقة بين المسلحة والمعولين على التقاهم أولاً(؟) .

<sup>(</sup>١) حكم المحكمة الدستورية في القضية رقم ٣٣ اسنة ١٦ ق ـد المنشور في الجريدة الرسمية العند ٧ مكرر (أ) في ١٧ فبراير ١٩٩٦ .

<sup>(</sup>٣) يكتور / رمضان صديق محمد الصرائب بين الفكر المالى والقصاء الدستورى دراسة تطيلية لأهم الأحكام بعدم الدستورية وأثارها غير مطوم الناشر ١٩٩٧ من ٥٠.

<sup>(</sup>٣) عند منافضة مشروع القانون رقم ٢٥٣ لسنة ١٩٥٣ والذي يموجيه تم تعديل نص المادة (٨٥) من للقانون رقم ١٤ لسنة ٣٩٣ وإصنافة المواد ٨٥ مكر (١) ٨٥ مكرر (٢) ٨٥ مكرر (٢) .



الإدارة الضريبية من أداء واجبها فإن استطاعت أن تؤدى واجباً دون الالتجاء إلى هذه الوسيلة لكان ذلك أفضل إبقاء على مموليها ومحافظة عليهم(١) وأن هذه الجزاءات ما هي في الواقع إلا وسائل لجماية احتياجات الإدارة المتعددة وسلطاتها المتزايدة.

أن هذه الجزاءات وتصريم بعض الأفعال لحماية المسلمة الضرببية من خلال تأثيم كل فعل أو إمتناع يلحق في هذا النطاق الضرر بالضرائية العامية أو يعرض حقوقها للخطر وحماية للمصلحة الاقتصادية للدولة سنواء في منجنالاتهنا الضنزيينية أو غيير الضرببية (٢) .

ويرى البعض(٢) أن المحكمة الدستورية العليا اعتبرت الجزاء الضريبي دستوريا ، إذا كان الغرض من تقريره حمايه مصلحة مالية أو ضريبية للدولة تتمثل في حماية حقوق الخزانة العامة من الضياع بالتهريب أو التهرب باتباع صورة أو أكثر من صور التصايل على الواقعة المنشئة للضريبة أو مضالفة القانون بوجه عام .

ويرى أصحاب هذا الرأى فدرض الجزاء على هذه الأفعال سواء اقترنت أو لم تقترن بطرق احتيالية .

أن الجزاء الضريبي حتى يكون دستوريا بجب أن يكون عادلا وهذه العدالة تتطلب أن لا يكون الجزاء

النصوص عليه في قانون الضريبة مجاوزاً بمداه وتعدده الحدود النطقية التي يقتضيها صون الصلحة الضريبية وإلاكان هذا الجزاء غلوا او إفراطا منافيا بصورة ظاهرة لضوابط الاعتدال واقعا عملا وبالضروره وراء نطاق العدالة الاجتماعية ليختل مضمونها بما ينافى القيود التي فرضها الدستور في مجال النظام الضريبي .

وأنه لا يقيد الشرع في فرض مثل هذه الجزاءات سوى أن يكون الجيزاء متناسباً مع الإثم أو المضالفة التي وقعت من المبول فاذا تجاوز هذه الحبدود كان الجزاء محل الطعن بعدم الدستورية على أساس عدم التناسب وليس على أساس طبيعة الجزاء ذاته(٤).

ذهب قضاء محكمة النقض(<sup>0</sup>) إلى أنه لا يمكن إعتبار الجزاءات الضريبية تعويضا خالصا كما لا يمكن إعتبارها كذلك عقوبة جنائية بحثة وإنما تعتبر مزيجاً منهما .

ويرى أحد الفقهاء(٦) أن مذهب محكمة النقض السابق هو ألاخذ بمبدأ النفعية والعدالة .

ونحن نرى أن حبيدة مبوقف المشرع من الجيزاء الضريبى هو مزيج من مبدأ إقراره وعدم تجاوزه وهو ما يطلق عليه الكفاية أي ما يكون كافيا لإحداث الأثر المطلوب من حماية حقوق الخزانة العامة وعدم

<sup>(</sup>١) دكتور / قدرى نقولا عطية ـ ذاتية القانون الصريبي وأهم تطيقاتها الطبعة الأولى ١٩٦٠ ص ٢٩ .

<sup>(</sup>٧) القصية رقم ١٠٥ لمنة ١٢ ق وجلسة ٢٢/١/ ١٩٩٤ المنشور بالجريدة الرسمية العدد رقم (٩) بتاريخ ٢/ /١٩٩٤ .

<sup>(</sup>٣) دكتور / رمضان صديق محمد الصرائب بين الفكر المالي والقضاء الدستوري مرجع سابق الإشارة إليه .

<sup>(</sup>٤) المتسنية رقم ٢٧ أسنة ١٦ ق و جلسة ٢ / ٧ / ١٩٩٦ المنشور بالجريدة الرسمية العدد رقم ٧ مكور (أ) جلسة ١٧ / ٧ / ١٩٩٦ .

 <sup>(</sup>a) حكم محكمة النقض في الدعوى رقم ١٧١٧ لسنة ٢٠ ق جلسة ١٩ / ٣ / ١٩٥١ .

<sup>(</sup>٦) دكتور / رمضان صديق - مرجع سابق الإشارة إليه .



التجاوز في الردع بمعنى التناسب بين الأفعال المنهى عنها والعقوبات.

وهذا الذهب قد نـشأ نتيجة التوفيق بين كل من علم المالية العـامة والتـشريعات الضـريبية من جـهة والتـشريعـات الجنائية من ناهـية أخـرى عند بحث طبيعة الجزاءات الضريبية.

ومن ثم نرى أن الجــزاء الضحرييــي هو نوع من الكفــاية والعدالة لان عدم التجــاوز هي أحد ســمات العدالة ويــكون الجزاء كافــيا لحــفظ حقــوق الخزانة العامــة ومنع التجاوز علــي الموارد العامة من ناحــية وعادلا لتلبــيه متطلبات التــجريم والعقوبات رمــبادئة التي أرسلت مبدأ تناسب الجراثم مع العقوبات .

أما فكرة المنفعة فهي أقل تحديداً في ملامحها عن فكة الكفاية .

ومن ثم قبان المبلغ الذي يزيد عن ١٣٪ سنوياً أو سعر الافراض والخصم الذي يحدده البنك المركزي يعتبر عقوبه والعقوبات تتحدد طبقاً لنصوص القانون وبالتالي لا يجب أن تستتر وراء مقابل التأخد.

#### اللخص والتوسيات

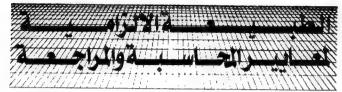
تناول البحث شبهة عدم الدستورية التي أحاطت بالفقرة الأخييرة من المادة الأولى من القانون رقم VSV لسنة ١٩٨٤ المعدلة بالقانون رقم ٤ لسنة ١٩٩٧.بالنسبة لقابل التأخير والبالغ YX شهرياً وتناول البحث في المبحث الأول القرق بين العقوبات

والجزاءات والتعويضات وموقف مقابل التأخير منها وإنتهى إلى النهاية قبيل التعويضات عن ضياع الفرصة على الخزانة في الحصول على الرسم وإنما لا يمكن أن تكون عقوبة أو جزاء بل يجب عدم تضمين مقابل التاخير أو الخلط بينه وبين العقوبات والجزاءات لاختلاف طبيعة كل منهما.

ثم تناول البحث موقف القضاء الدستورى من مقابل التأخير في دعويين أحدهـما تتعلق بالفقرة الأخيرة من المادة الأولى من قانون رسم تتمية الموارد قبل تعديلها والأخرى يتعلق بضريبة الملامى واستشف منها أن القضاء الدستورى وضع قيدا بالنسبة لمقابل التأخير فأن تعداه تحول إلى عقوبة في جزء منه خلال الدستور .

ويوصى الباحث بتخفيض مقابل التأخير بالنسبة لرسم التنمية بحيث لا يتجاوز الحد المعمول به في ضرائب الدخل وهو ١٪ شهريا خاصة مع إتجاه الدولة إلى تخفيض سعر الفائدة الذي يجب أن يجرى رسم التنمية في قلكه وحدوده وراء الحكم بعدم دستوريته وخاصة أن مصلحة الضرائب لديها مكتبات عديدة يمكن أن تستخدمها في تحصيل الرسم وهي الحجز الإداري وتطبيق المواد ١٩٨٧ (ثالثاً) ١٩٩٠ ، ١٩٩١ المعدل بالقانون رقم ١٩٨٧ لسنة ١٩٩٨ المعدل بالقانون رقم ١٨٧٧ لسنة





#### ي<u>قلم</u> سمير سعد مراتجن

مدير الإدارة العامة للجان إعادة النظر بمصلحة الضرائب

#### تنسة

مند إصدار معاييسر المحاسبة والمراجعة والسؤال الذي يشردد في الأوساط المهنيسة هو مدى إلزاميسة تطبيق هذه الماديس ويرى الباحث أن وجود معايير محاسبية ومراجعة مهنيسة هي دليل لصحة وسالامة الماسة المهنيسة المنية كما وأن هذا الالتزام مني المارسة المهنية قصوصاً ويسالا والمناسة المهنية قصوصاً والماديسة المنيوبية والمنيوبية والمناسة المنيوبية والماديسة المنيوبية والمنيوبية والمناسة والمناسة والمنيوبية والمنيوبية والمنيوبية والمناسة والمناسة والمنيوبية والمناسة والمناسة والمناسة والمنيوبية والمناسة والمنا

#### طبيعة الشكلة

أن القاعدة العامة أنه في غياب نص قانوني ينظم المعاملة الضريبية لعناصر الإيرادات أو المصروفات أو الإصول أو الخصوم فان معايير للحاسبة هي الراجية التطبيق الا أن بعض المشككين في الزامية هذه المعايير يرون أن تطبيق معايير للحاسبة وأن كان يصلح للأغراض المحاسبية الا أنه يتعارض مع خصوصية التطبيق الضريبي الذي تحكمه قواعد خصوصية التطبيق الضريبي الذي تحكمه قواعد مضافة مصدرها القانون الضريبي وليس قواعد المحاسبة .

#### هدف البحث

يهدف هذا البحث إلى دراسة طبيعة الإلزام في معايير المحاسبة والمراجعة وكذلك دراسة إلزامية معايير للحاسبية والقوانين المختلفة وبوجه خاص انعكاسه على المعاملة الضربيية والالتزام بتطبيق المعايير المحاسبية في قانون سوق رأس المال وكذلك تقسير طبيعة



الإلزام في المراجعة في ضوء القواعد والاسرة والقواعد المقررة ثم دراسة لمدى توافر هذا الالزام في معايير الراجعة الصرية.

#### تقسيمات البحث

سبتم تناول البحث من خلال الماحث التالية : البحث الأول: الطبيعة اللزمة العابير الجاسية في القوائين المختلفة

المحث الثاني : إلزامية معابير المراجعة المصرية

#### الهدف من إصدار المعاسر

الهدف من إصدار معايس الخاسية والراجعة هو إعداد تقارير وفقاً لمادئ موحدة متعارف عليها ، بعد تزايد الحاجة إلى توفير معلومات متجانسة من خلال القوائم المالية وتقارير المراجعة بهدف تنسيق وتوحيد النظم والممارسات لتلبية مطالب الطوائف الختلفة المهتمة بالأنشطة الاقتصادية ونتائجها وكذلك تحسين عملية المقارنة المحاسبية مما يؤدي إلى تحسين وزيادة كفاءه الحصول على المعلومات التي تهم المستفيدين من القوائم المالية وتحسين الإفصاح عن المعلومات المالية في القوائم المالية للفئات المختلفة من الستثمرين أو مقرضين أو موردين أو عاملين أو السلطات الحكومية .

مدى توافر سلطة التنفيذ للمعابير بوجه عام.

قبل مناقشة إلزامية للمعابير الحاسبية والمراجعة الحلية سيحاول الباحث إلقاء الضوء على سلطة تنفيذ المعايير دولياً .

فتنقسم المعابير من حيث سلطة التنفيذ إلى : أ ... منظمات لها سلطة كاف لتنفيذ المعاييس والالزام بتطبيقها مثل الجموعة الاقتصادية الأوروبية E.E.C

ب ... منظمات لديها سلطة تسبيبة مثل الأمم المتحدة التى يتم اتخاذ القرارات فيها بموافقة الدول الأعضاء مما يكسب هذه المعابير قبولاً دولياً واسعاً . جد ... منظمات ليس لديها أي سلطة أو الزام بالنسبة لتطبيق المعابير مثل لجنة معابير المحاسبة الدولية (IASC) والاتحاد الدولي للمحساسيين) ( IEFAC اللذان يعتمدان على النظمات الاعضاء في إقناع الجهات والمنظمات التي تعمل في الدول المختلفة بالتقيد بالمعايير .

د ... أن درجة قبول المعابير تعتمد على السلطة القائمة بوضع المعابيس من جهة وتناسق وأنسجام هذه المابير مع المابير الدولية حتى تلقى القبول المحلى والدولى ووجاود جهاة واحدة ماهيمنة على التنسيق والتوحيد على الستوى المحلى لأن تعدد هذه المهات قد تؤدي إلى تضارعها مما يضعف القبول العام لها ،

#### تفسير الإلزام

يرى الباحث أن الترام المنشآت بمعايير الراجعة سبيه الخوف من الجزاء الذي يقترن بمضالفة هذه للعابير يتضمن مبالخة لان الالتزام بمعابير الراجعة يتحقق تلقائياً في المزاولة المهنية لان مراقبي



الحسابات يرغبون في ذلك ويتجهون إلى ذلك من تلقاء أنفسهم دون حاجة إلى جزاء أو تهديد . ومع ذلك فان معايير المراجعة سواء الصادرة في شكل قوانين أو قرارات أو في عسورة معابير مهنية صادرة من التنظيمات المهنية أو الجهات العلمية لتنظيم الرقابة على الحسابات وما يقترن بها من جزاءات نتيجة عدم الالتزام بها وأهمها عدم الاعتراف بالحسابات الختامية والميزانية أو إبداء تحفظات عليها في حالة رفض المنشاة العميلة للتعديل وكذلك عدم الاعتراف بالإقرار الضريبي الذي يعتمد على هذه الحسابات (1) .

وكذلك عدم صحة ما يدعيه البعض (<sup>7)</sup> أن القواعد ومعايير المراجعة التي لا يتوافر لها وجود سلطة أسرة توقع الجزاء لا تعد قواعد ملزمة ، لذلك فيان المصدر الوحيد لمعايير المراجعة هو القوانين واللوائح أن القرارات وحدها وأن توصيات للجامع العلمية أن أراء الكتاب أو العرف للحاسبي لا يكون له أي دور كمسعايير لانها لا تمثل سلطة آمسره أو أوامر للمحكومين

ويرى الباحث أن هذا الرأى غير صحيح لأن المراجعين يتبعون مبادئ المحاسبة ومبادئ المراجعة وإجراءاتها كما أنهم يلتزمون بما يصدر من المجامع العلمية من توصيات رغم عدم اقترانها بجزاء كما

وانهم يلتزمون بدستور المهنة رغم أن الجزاء في حالة مخالفتها لا يعدو أن يكون جزاء أدبياً.

ويرى الباحث أن السبب الحقيقي لالتزام مراقب الحسابات يكمن في طبيعة المهام وظروف المراجع وإختياره وأن تؤثر عليه المراجعين من عرف مهني سواء في مجال المحاسبة أو المراجعة إلى جانب القواعد الامره الموجودة في محابير المراجعة هي مصدر الالتزام وأن التطور الاجتماعي والاقتصادي لهم تأثير على ماطراً على كل من معابير المحاسبة والمراجعة من تطور وبالتالي أثر على درجة الالتزام المهني سواء بالنسبة لمراقب الحسابات أو للمنشأت العمله.

#### المبحث الآول الطبيعة الملزمة لمعايير المعاسبة في القوائين المختلفة

النصوص الواردة في القانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٩٨ المعدل بالقانون رقم ١٩٩٧ لسنة ١٩٩٣ .

<sup>(</sup>١) جميل الشرقاري ـ دروس في أصول القانون ـ دار النهضة العربية ـ ١٩٨١ . هي ٩٦

<sup>()</sup> يقول جميل الشرقاري . إن ألعرف مصدر رئيسي القانون في انجلترا ، وإذا فقد حاول أوسفن أن يرجع استخدام العرف إلي للحناكم ليضا ، وهو بذلك يحيزه بل يامر به ولذلك فإن بعض قواعد التشريع التي تفرض ملكا معينا ، ورسا تقرن باشد الجزاءات ، جميل الشرقاوي مرجع سابق ص ٩٨ .

لأساليب وأصول قواعد المحاسبة والمراجعة السليمة المتعارف عليها " .

٧ ــ تنص المادة ٩٩ من هذا القانون على أنه " لا يعتد بالإقرار الخاص بممولى النشاط التجارى أو الصناعى الذي يقدم إلى المأمورية المختصمة على خلاف الاحكام السابقة وكما لا يكون للبيانات والوثائق المرفقة على خلاف هذه الاحكام أية فجية أمام مصلحة الضرائي .

٣ — تنص الفقرة الأخيرة المادة ١٠١ من هذا القانون على أنه " في جميع الأحوال لا يعتد بالإقرار الذي يقدم للمأمورية الختصة على خلاف ذلك ".

3 ـ تنص المادة ١٧١ المتعلقة بإقسرار شركات الأموال على أنه " على الجهات المنصوص عليها في البنود ٢،١ من المادة ١١١ من هذا القانون أن تقدم إلى ماصورية الضرائب المفتصة خيلال ثلاثين يوما من تاريخ إقرار الجمعية العمومية للحساب السنوى أو خيلال ثلاثين يوما من التاريخ للحدد في نظام مبيناً فيه مقدار أرباحها أو خسائرها حسب الأحوال معتماً من أحد المحاسبين المقيدين بالسجل العام معتماً من أحد المحاسبين المقيدين بالسجل العام ممتفاً من أحد المحاسبين طبقاً لاحكام القانون رقم مرفقاً به صورة من حساب التشغيل والمتاجرة مرفقاً به صورة من حساب التشغيل والمتاجرة مترفتاً بالاستهلاكات التي أجرتها الشركة مم وكشف بيان الاستهلاكات التي أجرتها الشركة مم

بيان المبادئ المحاسبية التى بنيت عليها جميع الارقام الواردة فى الإقسرار ، ويجب أن يكون جمسيع هذه الأوراق موقعة من المحاسب المشار إليه بما يقيد أنها تمثل المركز المالى الحقيقى للجهة " .

■ وكررت المادة ۱۲۲ ذلك بالنسبة للبنود ٢ ،
 ٤ في المادة ۱۱۱ من القانون السابق .

يتضح مما تقدم :

أن أعداد القوائم المالية يجب أن يتم وفقاً
 للقواعد والمبادئ المحاسبية .

ب أن اعتماد القوائم المالية والإقرار والبيانات
 والوثائق المرفقة به يجب أن يتم وفقاً الاساليب
 وأصول ومبادئ المراجعة .

جـ - أن العبرة في قدواعد ومبادي المحاسبة
 وكذلك أساليب وأصول ومبادي المراجعة هي تلك
 الأصول والمبادئ المتعارف عليها.

د — أن جزاء صخالفة وعدم تطبيق هذه القواعد والمبادئ هو عدم الاعتداد بالإقرار وكذلك القوائم المالية المخالفة لهذه القواعد والمبادئ.

هـ ــ إن تم بلورة وصحياغة المبادئ والاصول المحاسبية في شكل معايير يخاطب كل معيار جانب من جوانب المارسة المهنية ومن ثم أصبحت المعايير على البديل للمبادئ والاصول المحاسبية وحلت محلها لانه عند صدور القانون رقم ٧٥١ لسنة ١٩٨١ لم تكن لا معايير المحاسبة ولا معايير المراجعة قد تم إصدارها.



و — أنه في الأحوال التي لم ينص فيها التشريع
 الضريبي على معالجة معينة فان معايير للحاسبة
 تصبح هي الواجبة التطبيق.

ع. — إن دليل الزامية تطبيق هذه المعايير هو عدم
 الاعتداد بالحسابات والنتائج التي لا تعد على
 أساسها أو تعد على أسس بخلافها

الزامية معايير الماسبة في معايير المحاسبة المصرية .

#### أولاً: الالتزام بتطبيق المعايير المحاسبية كإطار مكمل لنظام المحاسبي الموحد .

جاء في تقديم هذه المعاييس أن فكرة المعاييس الحاسبية لم تكن بمنأى عن فكر المشرع المصدى والمهتمين بمهنة المحاسبة حيث تم تضمين دستور المهات المحادرة بعض القواعد المحاسبية العامة ، بالإضافة إلى نماذج استرشادية لاعداد القوائم والحسابات الختامية بهدف توحيد اسلوب عرض البيانات المحاسبية التي تضمنتها تلك القوائم والحسابات وكان صدور النظام المحاسبي الموحد هو أحد الخطوات الرائدة في هذا الاتجاء والتي لا تخرج في مجموعها عما تضمنه معايير المحاسبة الدولية .

والهدف من إصدار هذه المعايير هو توفير اسس

وقواعد ومفاهيم مصاسبية مبوحدة في شبركات الأموال بكافة أشكالها خياصة في ظل توسيع قاعدة اللكية الخاصة الذي يجري حالياً تنفيذه بنجاح. وتنص المادة الأولى من قرار رئيس الجهاز الركرى للمحاسبات رقم ٢٦٤٤ لسنة ١٩٩٦ (١) على أنه تعتمد المسايير للحاسبية المرقبقة كإطار مكمل للنظام الصاسبي الموجد وتنص المادة الثنانية على إنه " تسرى هذه العابير على الوحدات الاقتصادية العامة فيما لم يرد به نص في النظام الحاسبي الموحد ويما لا يتعارض مع أحكامه أو مع أحكام القوانين التي تأتيزم بتطبيقها تلك الوحدات " وهاتان المادتان تقطعان بإلزامية المعاييس المحاسبية التي صدرت بناء على هذا القبرار لأنها أصبحت جيزءا لا يتجيزا من النظام المصاسبي الموحد من ناحية كما وأنه طبقاً للمادة الثانية فان ما إنتهت إليه هذه المعايير لا بحول دون سبريانه سبوى تعبارس منا جناءت مع النظام الماسيي المود من ناحية أو تعارضه مع التشريعات الضريبية السارية من نادية أذري وبمفهوم للخالفة فان هذه المعابير تسرى على القوائم التى تعدها هذه الجبهات وتقدمها للصليحة الضرائب طالما أن أيا من هذه المعايير لا يتعارض مع نصوص قانون الضرائب.

(١) المنشور في الوقائع المصرية ـ العدد ٢١٥ ( تابع في ٢٣ سبتمبر ١٩٩٦ ) .



ثانياً : الالزام بتطبيق معايير المحاسبة المصرية الصادرة بقرار وزير الاقتصــاد رقم ٥٠٣ استة ١٩٩٧ ()

تنص المادة الأولى فقرة ثانية من هذا القرار على أنه " يتم أعداد التقارير عن نشاط شركات المساهمة والتوصية بالاسهم ونتائج أهمالها والقوائم المالية لها وفقا لمعايير المحاسبة للصرية ونماذج القوائم المالية الواردة بالملحق رقم (٣).

كما يتم مراجعة حسابات الشركات المشار إليها وفقاً لقواعد المراجعة الدولية وتنص المادة الرابعة من هذا القرار على " تلتزم جميع الشركات المساهمة والتوصية بالاسهم بتطبيق الملحق المرافق للقرار اعتدارا من العام المالي الحالي .

وهذه النصوص تقطع بالزامية معايير المساسبة الصادرة بقرار وزير الاقتصاد رقم ٥٠٣ لسنة ١٩٩٧ على الشركات المساهمة والترصية بالاسهم عدا تلك التي يسرى عليها قرار رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات رقم ٢٦٤٤ لسنة ١٩٩٦ .

ويرى الباحث أنه نظرا لصدور هذه المعايير قبل صدور معايير المراجعة المصرية فقد تمت الإحالة لقواعد المراجعة الدولية وأنه يجب إعادة النظر في

هذا النص بإضافة عبارة ( في الأحوال التي لم تنص عليها معايير المراجعة المصرية ).

#### ثالثاً : قانون ســـوق راس المـال رقم 40 استة ١٩٩٢ (٢) .

۱ — تنص المادة (٦) من هذا القانون على أنه " على كل شركة طرحت أوراقاً مالية لها في إكتبتاب عام أن تقدم على مسئوليتها إلى الهيئة تقارير نصف سنوية عن نشاطها ونتائج أعمالها على أن تتضمن هذه التقارير البيانات التي تفصح عن المركز المالي الصحيح لها.

وتعد الميزانية وغيرها من القوائم المالية للشركة طبقاً للمعابير للصاسبية والقواعد المراجعة التي تحددها أو تحيل إليها اللائحة التنفيذية.

وتخطر الهيئة بالميزانية و بالقسوائم المالية وتقريرى مجلس الإدارة ومراقب الحسابات عنها قبل شهر من التاريخ للحدد لانعقاد الجمعية العمومية.

٢ ـ تضعنت المادة ٦٣ من هذا القانون بعض العقوبات تتعلق بعرض بيانات مضالفة لاحكام هذا القانون ومن أحوال مضالفة هذا القانون أعداد وعرض القوائم المالية خلافا لمعايير المعاسبة والمراجعة فنصت على أنه:

مادة ٦٣ : مع عدم الإضلال بأية عقوبة أشد منصوص عليها في أي قانون أخر يعاقب بالحبس

<sup>(</sup>١) المنشور في الوقائع المصرية \_ العد ٢٣٠ ( تابع في ١٢ أكتوبر ١٩٩٧ ) .

<sup>(</sup> ٢ ) المنشور في الجريدة الرسيمة ــ العدد ٢٠ مكرر في ٢٢/٦/٢٢ .



لمدة لا تزيد على خمس سنوات أو بغرامة لا تقل عن خمسين ألف جنيه أو بإحدى هاتين العقوبتين .

كل من أشت عمداً في نشرات الاكتتاب أو أوراق التأسيس أو البتراخيص أو غير ذلك من التقارير أو الوثائق أو الإعلانات المتعلقة بالشركة بيانات غير صحيحة أو مخالفة لاحكام هذا القانون أو غير في هذه البيانات بعد اعتمادها من الهيئة أو عرضها عليها.

٣ ـ نصت المادة ٦٧ من هذا القسانون على أنه "مع عدم الإخلال باية عقوبات أشد منصوص عليها في أي قسانون آخر يسعلقب بفراسة لا تقل عن ألفى جنيه ولا تزيد عن عشرة الأف جنيه كل من يخالف أحد الاحكام المنصوص عليها في اللائحة التنفيذية لهذا القانون ".

 م نصت المادة ٥٠ من هذا القانون في الفقرة الثانية على أنه " يتم إعداد التقارير عن نشاط الشركة ونتائج أعمالها والقوائم المالية لها ومراجعة

حساباتها وفقاً للأحكام الواردة بهذه اللائمة وطبقاً لمعايير المحاسبة وقواعد المراجعة الدولية ووفقاً للنماذج المدنة بالملحق رقم (٣).

٦ ـ نصت المادة ٢٦٧ من اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٧ على أنه " يجب مراجعة حسابات الشركة طبقاً للاصول المرعية مع مراعاة المبادئ المبنية بالملحق رقم (٣) بهذه اللائحة (١).

وقد أشار الملحق رقم (٣) إلى ضرورة تطبيق الاصول المرعية وأشار إلى عديد من الشروط الواجب توافرها تضمنت معايير المحاسبة المصرية اغلبها، ومن ثم فان الإشارة إلى معايير المحاسبة والمراجحة الدولية جاء في صلب القانون رقم ٥٠ السنة ١٩٩٧ ويتطبيق الأصول المرعية التي لا تخرج في مجملها عن معايير المراجعة المصرية قد وردت عقربات رادعة للخروج عليها أو مخالفة أحكام هذا القانون ولاثمته التنفيذية . ومن أبرز أوجه مخالفة هذا القانون الإخلال بتطبيق المعايير المحاسبية المحاسبية المالوجة على القوائم المالية المنشورة .

ونظراً لأن القانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٧ ولاثحته التنفيذية قد صدر قبل صدور المعايير المحاسبية ومعايير المراجعة المصرية ومن ثم فانه بصدور هذه المعايير فان وجودها أصبح يسذعى التطبيق بشكل

<sup>(</sup>١) الصادره بقرار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ١٢٥ لسنه ١٩٩٢ المنشور في الوقائع المصرية ــ العدد ٨١ ( تابع في ١٩٩٣/٤/٨ ) .

أدعى وأكبر من تطبيق معايير المحاسبة والمراجعة الدولية وأنه يجب تعديل القانون ولائحته في ضوء ذلك .

#### المبحث الثانى الزامية معاسر المراجعة المصرية

۱ ـ تنص المادة الأولى من مواد إصدار قرار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ١٩٣٠ لسنة ٢٠٠٠ بإصدار معايير المراجعة المصرية (١) على أنه عمل بمعايير المراجعة المصرية المرافقة لهذا القرار درن غيرها بما في ذلك ما تتضمنه من مبادئ أساسية وإجراءات ضرورية وإرشادات متعلقة بهما ويجب أن يلتزم بها المراجسع لدى أعماله لهذه المعاير ".

٧ ــ تنص المادة الثانية من القرار السابق علي أنه د تطبق معايير المراجعة الدولية في شأن الموضوعات التي لم يتم تناولها في معايير المراجعة المصرية المرافعة لهذا القرار وذلك لصين صدور المعايير المصرية لتلك الموضوعات " .

٣ ــ تنص المادة الثالثة من هذا القرار على أنه " يكون تفسير المبادئ الإساسية والإجراءات الفسرورية التي يجب أن يلتتزم بها المراجم لدى

أعماله معايير المراجعة المشار إليها طبقاً للشرح المرفق والذي يوقس للمراجع الإرشادات الضاصسة بتطبيقها.

٤ ... وجاء في تمسيد هذه الماسر أنه " تصتوي معابيس الراجعة المصرية على المبادئ الأسباسمية والإجراءات الضرورية التي يجب أن يلترم بها الراجع ، بالإضافة إلى الإرشادات المتعلقة مهذه المبادئ والإجراءات في صورة شرح ويجب شرح المبادئ الأسباسية والإجراءات الضيرورية في ضوء الشرح الذي يوفره الإرشادات الخاصة بتطبيقها " . ٥ - جاء في معيار الراجعة الصرى رقم ١٠٠ ومنوضوعه إطار العمل لمنابير الراجيعة المبيرية وتحت عنوان إطار التقرير عن السمانات المالية ما يلي " يتم عادة إعداد و عرض القوائم المالية سنوياً لتلبية إحتياجات عدد متنوع من مستخدمي القوائم المالية ، ويعتمد كشير من مستضدمي القوائم المالية على البيانات الواردة بها كمصدر اساسي للمعلومات وذلك لانه من غمير المتماح الحصول على معلومات إضافية أخرى لتلبية إحتياجاتهم الخاصة ، لذلك فمن



المطلوب إعداد القوائم المالية طبقًا لاحد أو خليط من :

أ ــ معايير للحاسبة المصرية .

ب ــ معايير المحاسبة الدولية .

ثالثاً : طبيعة معايير المعاسبة والراجعة والهنف من إصدارها - .

يرى البعض (۱) أن التطور والتغير المستمران في المحاسبة لم يحدثا نتيجة تطور نظرية علمية محدده ولكنها نتيجة التفاعل المستمر بين النظرية والتطبيق والحاجمات الإجتماعية والمؤثرات الإقتصادية والقانونية والثقافية والسياسية ونظراً لان هذه المؤثرات نتباين من مجتمع لأخر ففن البديهي أن نتباين النظم المحاسبية هي الأخرى من مجتمع لأخر فالمحاسبة إذن تعتبر نظاماً قومها يتناسب وأوضاع الدول التي تطبق فيها .

إلا أن ما شهده العالم من تطور إقتصادى وحرية فى أنتقال رؤس الأموال أدى إلى وجود شركات عبر

الدولية أو شركات دولية النشاط وهذه الشركات 
تعمل في بيئة تختلف عن بيئة الشركة الام مما ادى 
إلى إختلاف معايير المحاسبة ومعايير المراجعة التي 
تطبق على فروع الشركة المختلفة مما أدى بدوره إلى 
نشاة معايير المحاسبة الدولية لتوصيد المعاملة 
والممارسة على المستوى الدولي وفي نفس الوقت 
تضع أساسا لوضع المعايير المحلية أو الإقليمية وفي 
نفس الوقت لا نهمل الفروق البيئية والخصوصية 
الاجتماعية والاقتصادية التي يجب مراعاتها عند 
وضع المعايير الإقليمية.

وفى نفس الوقت فان هذه المعاييد لا تعدو أن
تكون تبويباً للمبادئ والقواعد والبيانات المعاسبية
السائدة بشكل متناسق بحيث يتم تجميع القواعد
المرتبطة والمتشابهة ووضعها في صيفة معيار
يختص بمعالجة موضوع أو عنصر من العناصر وفي
نفس الوقت يتضمن المعيار تقسيرا كافياً وتوضيعا
لحترياته يقضى على الإجهاد في التقسير.

<sup>(</sup>١) مكتورة صفاء جرجس تادرس ـ للحاسبه الدولية في المنشآت نات الغروع الخارجية دراسة علمية ويتبليقات عملية \_ غير معلومه الناشر \_ ١٩٩٦ من ٦٨.



د. محمد وله عبيد النبير الاستشاري للتأمين

> اعتباراً من ٢٠٠١/٧/١ بدأ العمل بالتشريعات التالية :

> ـ القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ بمنح العاملين بالدولة علاوة خاصة .

> - القانون رقم ١٩ لمدة ٢٠٠١ بزيادة المعاشات وتعديل بعض أحكام قوانين التأمين الاجتماعي .

- القانون رقم ۲۰ لسنة ۲۰۰۱ بزيادة المعاشات المسكرية .

قرار وزيرة التأمينات رقم ٣١ لسنة ٢٠٠١ بشأن أجر
 الإشتراك في قانون التأمين الاجتماعي

وفى صنوء ما ورد بهذه التشريعات وقانون التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ وقانون التأمين الاجتماعى على أصحاب الأعمال ومن فى حكمهم الصادر بالقانون رقم ١٩٧٨ لسنة ١٩٧٦ وقانون التأمين الاجتماعى للعاملين المصريين فى الخارج الصادر بالقانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٨ وقرار رئيس للجمهورية رقم ٢٢ لسنة ١٩٨٧ فى شأن القواعد التى

تتبع في حالات الانتقال بين أنظمة التأمين الاجتماعي . يراعي ما يأتي :

أولا : فيما يتطق بالمعاشات التي استحقت قبل ٢٠٠١/٧/١

 تزاد اعتبارا من ۲۰۰۱/۷/۱ المعاشات التي استحقت حتى ۲۰۰۱/٦/۳۰ وفقا للقوانين الآتية :

أ ـ القسانون رقم ٧١ لسنة ١٩٦٤ في شسأن منح
 معاشات ومكافآت استثنائية .

ب. قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ وذلك فيما عدا معاش العجز الجزئي غير المنهي للخدمة طالما تتوافر في شأن المؤمن عليه إحدى حالات استحقاق معاش الشيخوخه والعجز والوفاة حتى ٢٠٠١/٦/٣٠ .

ج ـ قانون التأمين الاجتماعى على أصحاب الأعمال ومن فى حكمهم الصادر بالقانون رقم ١٠٨٨ لسنة ١٩٧٦ .

 د ـ قانون التأمين الاجتماعي للعاملين المصريين في الخارج الصادر بالقانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٨ .

3:

 هـ . المعاشات المستحقة للعاملين بمنشآت القطاع الخاص التي آلت للدولة أو المستحقين عنهم وفقاً للمادة المناسعة من القانون رقم ٩٣ لسنة ١٩٨٠ .

٢ ـ تكون الزيادة بنسبة ١٠ ٪ من المعاش المستحق لصاحب المعاش أو المستحق وما أضيف إليه من زيادات واعانات حتى ٢٠٠١/٦/٣٠ .

٣ ـ يستبعد من وعاء حساب الزيادة ما يلي :

أ ـ معاش الأجر المنفير المستحق وفقا للقانون رقم ٤٧ لمستة ١٩٨٤ بتـ عـ ديل يعض أحكام قــ اتون التــ أمين الاجتماعي وزيادة المعاشات وكذلك الزيادات التي أضيفت الى هذا المعاش .

ب ـ إعانة العجز المقررة لمساجب معاش العجز الكامل ، والولد العاجز عن الكسب وفقا لنص المادة ١٠٣ مكرراً من قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ۷۹ لسنة ۱۹۷۰ .

جـ - المنحة المقررة للعاملين بالجهاز الادارى للدولة
 ووحدات الادارة المحلية والهيئات العامة ولأصحاب
 المعاشات والمستحقين عنهم بالقرار الجمهورى رقم ٥٠٨ لسنة ١٩٩٨ .

4 ـ يكون الحد الأقصى للزيادة المستحقة عن معاش ساحب المعاش أو المعاش الذي يوزع في حالة الوفاة بما في ذلك المعاشات المستحقة دون المساس والمعاشات الاستثنائية ستين جديها والحد الأدنى لها عشرة جديهات شهراً.

وتوزع هذه الزيادة بين المستحقين في ٢٠٠١/٦/٣٠ بنسبة ما يصرف لكل منهم من معاش .

م تستحق الزيادة بالإضافة الى الصدود الدنيا
 المعاش .

 ١ - تستحق الزيادة بالإضافة إلى الحدود القصوى للمعاش .

٧ - تستحق الزيادة بالنسبة للعاملين بقانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم وقانون التأمين الاجتماعي للعاملين المصريين في الخارج المشار إليهما بالإضافة الى الحد الأقصى للجمع بين المعاش والزيادات والإعانات .

٨- إذا كان المستحق في تاريخ استحقاق الزيادة يجمع بين معاشين أو أكثر يستحق الزيادة عن كل من المعاشات التي يستحقها في هذا التاريخ مع عدم التقيد بحدود الجمع بين المعاشات ولو تجاوز مائة جنيه .

٩ - تعتبر الزيادة جزما من المعاش وتسرى فى شأنها
 جميع أحكامه ، وترتيبا على ذلك تدخل الزيادة فى
 تعديد الحقوق الآتية :

أ \_ مـعـاش صـاحب الممـاش عند توزيعـه على المستحقين .

ب- قيمة إعانة المجز المقررة وفقاً للمادة رقم ١٠٣
 مكرراً السابق الإشارة إليها

جـ - الجزء المستحق الصرف من المعاش في حالة الحصول على دخل من عمل بالنسبة للمستحقين .

د ـ حدود الجمع بين المعاش والدخل .

حدود الجمع بين المعاشات وذلك بالنصبة لحالات الاستحقاق اعتبارا من ١/٧/١ .



و ـ معاش المؤمن عليه أو صاحب المعاش عند تحديد
 نصبيب المستحق في حالات رد المعاشات .

ز - المعاش المستحق عن المؤمن عليه أو صاحب
 المعاش في حالة تحديد معاش المستحق مع عدم المساس
 بحقوق باقى المستحقين .

- ح \_ منحة الوفاة .
- ط \_ نفقات الجنازة .
- ي ـ منحة زواج البنت أو الأخت .

 ك - المنحة التي تستحق للابن أو الأخ عند قطع المعاش .

- ل جزء المعاش الجائز استبداله .
- ١٠ ـ تعتبر الزيادة جزءا من المعاش عند تحديد الاستقطاعات الآتية :
  - أ . نسبة الاشتراك في تأمين المرض .

ب ـ جزء المعاش الجائز الحجز عليه سدادا لدين نفقة أو لدين الصندوق المختص .

ثانيا: فيما يتطق بالمومن عليهم المعاملين بقانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ يراعي بالنمبة للعلاوة الخاصة المقررة بالقانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ ما يلي :

 ١ - تدخل العلاوة الخاصة المشار اليها بالكامل في أجر الاشتراك المتغير وذلك اعتباراً من ٢٠٠١/٧/١ .

ويسري هذا الحكم على العلاوة الخاصة العماثلة التي يقررها صاحب العمل في القطاع الخاص إعتباراً من التاريخ العشار إليه في هدود نسبة الـ ١٠ ٪ من أجر

المؤمن عليه الأساسي وذلك متى توافرت الشروط الآتية :

 أ - أيام صاحب العمل بإخطار الهيئة القومية التأمين
 الاجتماعى بنسخة من القرار الخاص بمنح العلاوة في ميماد غايته ٢٠٠١/٧/٣١

ب - أناء الاشتراكات عنها مع الاشتراكات المستحقة عن أجور شهر يوليو سنة ٢٠٠١ في ميعاد غايته ٢٠٠١/٨/١٥ .

جـ - أن يكون صاحب العـمل منتظما في سداد الالتزامات المستحقة عليه للهيئة حتى تاريخ تقرير هذه الملاوة .

وفى حالة اخلال صاحب المعل بأى من هذه الشروط لا تمنير هذه الملاوة التي قررها علاوة خاصة وتعنير عنصراً من عناصر الأجر المتغير اعتباراً من أول يناير التالي لتاريخ تفريرها.

٢ - إذا كان المؤمن عليه لا تصرف إليه العالاوة الخاصة لعمله بفرع صاحب العمل بالخارج فيفترض صرفة للعلاوة ويتعين سداد الشتراكات عنها في المواعيد الدورية .

٣- عند تحديد المتوسط الذي تحسب على أساسه الحقرق التأمينية عن الأجر المتغير تدخل العلاوة المشار إليها ضمن عناصر هذا الأجر.

 ٤ - يضاف لمعاش الأجر المتخير الزيادة المبيئة أحكامها فيما بعد وذلك متى توافر الشرطان الآتيان:

 أ - أن يكون استحقاق المؤمن عليه للمعاش وفقا لتأمين الشيخوخة والعجز والوفاة لبلوغ سن الشيخوخة أو العجز أو الوفاة .



ب. أن يكون المؤمن عليه في تاريخ انتهاء الخدمة مشتركا عن الملاوة المشار اليها ، ويعتبر المؤمن عليه مشتركا عن هذه الملاوة حتى واو بلغ أجر اشتراكه المتغير في تساريخ انتهاء الخدمة الحد الأقصى لهذا الأجر.

 مدد قيمة هذه الزيادة بواقع ۸۰٪ من العلاوة الشاصة المشار إليها وذلك بحد أقصى يساوى نسبة العلاوة من العد الأقصى لأجر الاشتراك الأساسى في ۱۹۹۲/٦/۳۰ ، أي أجر مقداره ۲۰۰ جديها .

 تستحق هذه الزيادة دون التقيد بالحدود القصوى للمعاشات .

ثالثا: فيما يتطق بالمؤمن عليه صاحب المعاش عن نفسه العائد لمجال تطبيق القانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ وتوافرت في شأنه شروط استحقاق العلارة الخاصة المقررة بالقانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١:

1 - إذا كانت سن المؤمن عليه أقل من الستين ينبع
 في شأنه ما يأتي :

أ ـ إذا كان تاريخ استحقاق المعاش قبل ٢٠٠١/٧/١ وتاريخ عبوبته للعمل قبل التاريخ المذكور فيشترط لاستحقاق الزيادة في المعاش المبيئة أحكامها في البند أولا أن تكون قيمتها أكبر من قيمة الملاوة الخاصة وتكون الزيادة في هذه الحالة بمقدار الغرق بينهما .

ب ـ إذا كان تاريخ استحقاق المعاش قبل ٢٠٠١/٧/١ وتاريخ عودته للعمل بعد التاريخ المذكور واستحق الزيادة المبينة أحكامها في البند أولا فيشترط لاستمرار استحقاق الزيادة على المعاش أن تكون فيمتها أكبر من فيمة

الملاوة الخاصة وتعدل قيمة الزيادة في هذه الحالة بمقدار الغرق بينهما .

ج \_ إذا كان تاريخ استحقاق المعاش اعتبارا من ٢٠٠١/٧/١ واستحق الزيادة العبينة أحكامها في البند ثانيا فيشترط لاستمرار استحقاق الزيادة أن تكون فيمتها أكبر من قيمة العلاوة الخاصة وتعدل قيمة الزيادة في هذه الحالة مقدار الغرق ببنهما .

ويراعى عند تسوية معاشه عن مدة اشتراكه الأخيرة منفصلة عن المدة الأولى ما يلى:

 أ ـ إذا كان مستحقا للزيادة عن المعاش المابق ولم تتوافر له شروط استحقاق الزيادة عن معاش المدة الأخيرة يعود له المق فى الزيادة عن المعاش السابق .

ب لذا كان مستحقا للزيادة عن كل من المعاشين يستحق أفضل الزيادتين .

٢ ـ إذا كانت سن المؤمن عليه الستين فأكثر :

يستمر استحقاقه الزيادة المقررة على المعاش بالإضافة الى ما تم صرفه إليه من العلاوة المشار اليها وفقا لقانون استحقاقها .

رابما : فيما يتعلق بالجهة التى تتحمل بقيمة الزيادة : تتحمل الخزانة العامة بقيمة الزيادة فى المعاشات المبينة أحكامها بهذا العشور .

على الهيئة القومية القأمين الاجتماعي وجميع الجهات المختصة تنفيذ أحكام هذا المنشور بكل دقة .

وزيرة التأمينات والشنون الاجتماعية د دكتورة أمينة الجندي ،





#### بقلم د. أشرف حنا ميخائيل محاسب قانوني . خبير ضرائب

#### مقدمه

مريبة الله عنه من المسرائب الميد مباشرة والتي تشريان على جمه بور التعاملين معها عند العسول على محرر ، شهادة ، إيسال ، مرتب أو عند مبرف أية مستحقات ما ليد طرف العكومة .

والدمغة أو بمعنى أصح "الشمغة" هي في الاصل كلمة تركية وتعنى "الشهادة أو الإقبرار" وقد أطلق عليها هذا المعنى من الرسوم التي يدفعها المتلقى عند الحصول على شهادة أو إقرار أو محرر حكومي.

وتلعب ضريبة الدمغة دورا كبيراً في إضافة موارد سيادية للحكومة ، فلكونها ضمريبة غير مباشرة يساعد جدياً في فاعلية تحصيلها كما أن سداد هذه الضريبة من المنبع عند الحصول على الخدمة لا تجعل المول يشعر بعبتها و بالتالي لا تتوافر في الغالب النية إلى التهرب منها .

غير أن التطبيق العملي لمواد لقانون ضرائب الدمغة وقد (١٩١) لسنة ١٩٨٠ وتعديلاته قد أسفرت عن بعض وجهات النظر، كما أفرز أيضاً بعض الاختلافات في هذا التطبيق، وكان من أهم المواد التي دار حولها النقاش هي المادة ٨٠ من هذا القانون وتعديلاته والخاصة بالتعامل مع القطاع الحكومي.

وهنا في هذه الورقة سوف نتناول بالبحث في نقطة هامة

" سعر ضريبة الدمغة المستحقة السداد عن المبالغ التي تصرفها الجهات الحكومية من الأموال لململوكة لها " وكذا الضريبة الإضافية والمحددة بالمادة ٨٠ من القانون .

سعر ضريبة الدمغة كضريبة غير مباشرة التحصيل والوارد بالمادة ٨٠ من القانون ١١١ لسنة ١٩٨٠ وأثره المباشر على التعامل مع القطاع الحكومي:



تنص لللدة ٨٠ من قانون ضريبة الدمغة رقم ١١١ لسنة ١٩٨٠ وتعديلاته على أنه فيما عدا المرتبات والأجور والمكافآت تستحق على كل مبلغ تـصرفه الجهات الحكومية من الأموال الملوكة لها ، سـواء تم الصرف مباشرة أو بطريقة الإنابة علاوة على الضريبة المبنية في المادة (٧٩) ضريبة إضافية مقدارها ثلاثة أمثال الضريبة المشار إليها أما سعر ضريبة الدمغة المشار إليها بالمادة (٧٩) وبياناتها كالآتى :

الخمسون جنيها الأولى \_ معفاة

أزيد من خمسين : مائتين وخمسين جنيها - ستة في الألف

أزيد من مائتين وخمسين . خمسمائة جنيه \_ ستة وتصف في الألف

أزيد من خمسمائة : ألف جنيه \_ سبعة في الآلف

أَرْيِد مِنْ أَلْفَ : خَمِسَةَ آلاف جِنْيه \_ سبعة ونصف في الألف

أزيد من خمسة آلاف جنيه : عشرة آلاف جنيه \_ ثمانية في الألف

وكل ما يزيد على عشرة آلاف جنيه \_ تستحق عنه الضريبة بواقع ثلاثة في الألف من الزيادة

ولم تبق المواد السابق ذكرها من القانون ۱۱۱ لسنة ۱۹۸۰ على حالها بل نالها بعض التعديلات ، على أن التعديلات الواردة على هذا القانون بالقانون ۱۰۶ لسنة ۱۹۸۷ لم تتطرق إلى هذه المادة حتى صدور القانون ۲۲۶ لسنة ۱۹۸۹ الصادر في ۲۱ يوليو ۱۹۸۹ بالجريدة الرسمية العدد ۲۷ مكرر بتعديل بعض أحكام قانون ضريبة الدمغة الصادر برقم ۱۱۱ لسنة ۱۹۸۰ والتي تنص المادة الأولى منه على ما يلى :

' تزاد بعقدار للثل ضريبة الدمغة المنصوص عليها فى قانون الدمغة الصادر بالقانون ١١١ لسنة ١٩٨٠ المعدل بالقانون رقم ١٠٤ لسنة ١٩٨٧ ، وذلك عـدا الأوعية المبيئة فى الجدول المرفق فتكون الضــريبة وفقاً لما هو مـبين قرين كل منها .

وحديث أن الجدول المرفق بالقانون المذكور لم يتطرق إلى المادة ٨٠ صن القانون ١١١ لسنــة ١٩٨٠ ، فعليــه يتضاعف ضريبة الدمغة المقرر بهذه المادة ليصير :

الخمسون جنيها الأولى \_ معفاة

أزيد من خمسين: مائتين وخمسين جنيها \_ ١٢ في الألف

أزيد من مانتين وخمسين: خمسمائة جنيه ... ١٣ في الألف

أزيد من خمسمائة: ألف جنيه \_ ١٤ في الألف \_

أزيد من ألف: خمسة آلاف جنبه ... ١٥ في الألف

أزيد من خمسة الآف جنيه: عشرةالآف جنيه ... ١٦ في الألف

وكل ما يزيد على عشرة آلاف جنيه \_ تستحق عنه الضريبة بواقع ٦ في الألف من الزيادة



يضاف إليها ضريبة إضافية مقدارها ثلاثة أمثالالضريبة الأساسية قانون رقم ٢ لسنة ٢٩٩٢ الصادر في النجريدة الرسمية العدد ٢ في ١٤ يناير ١٩٩٣ بتعديل بعض أحكام قانون ضريبة الدمغة وطبقاً للمادة الأولى من هذا القانون والتي تنص على أن " تزيد بعقدار خمسين في المائة ضريبة الدمغة النوعية المنصوص عليها في قانون ضوية الدمغة المسادرة بالقانون ١٠١٨ سنة ١٩٨٠ "

وحيث أنه قد تم اعتبار القانون ١٠٤ لسنة ١٩٨٧ والقانون ٢٢٤ لسنة ١٩٨٩ هي قوانين مكملة لا لاغية القانون وتقرأ معه فعليه يعتبر القانون الدمغة الأصلي رقم ١٩٨١ فهي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذا القانون وتقرأ معه فعليه يعتبر سعر الضريبة طبقاً للمادة ٨٠ من قانون الدمغة رقم ١٩٨١ لسنة ١٩٨٠ كما هو طبقاً لما تقرر بالقانون ٢٢٤ لسنة ١٩٨٠ ولم بطراً عليه أي تغيير .

وعليه فانه إذا جرى مسرف مبلغ ١٠,٠٠٠ جنيه من الخزانة العامة إلى أي من الموردين أو المقاولين تكون ضريبة الدمغة كالآتي :

أزيد من خمسة آلاف: عشرة آلاف جنيه \_ ١٦ من الألف أي أن الضريبة الأصلية

۱۳۰۰/۱۱×۱۰۰۰ = ۱۳۰۰/۱۱ ×۱۰۰۰۰

الضريبة الإضافية ١٦٠ × ٣ = ٤٨٠ جنيها

إجمالي ضربية الدمغة = ٦٤٠ جنيها

أى أن تكلفة الدمغة تبلغ ٢٠٤٪ من إجمالي قيمة الفاتورة أو المستخلص.

وعليه فـقد صارت ضربيـة الدمغة كمـا بينا نحن بعاليه وأصــبح عبه الضربية على مـبلغ ٢٠,٠٠٠ جنيه يتم صرفه من وحدات القطاع الحكومي بعد إضافة الضربية الإضافية

مبلغ ٦٤٠ جنيها أي ٦٫٤٪ من المبلغ .

وحيث أنه طبقاً لقانون الدمغة فان الدين الأصلى بعبء هذه الضريبة هو من أستولى من القطاع الحكومي على هذه المبالغ مقابل الخدمات والتوريدات المؤداة ، وهنا تصير ضريبة الدمغة بوصفها ضريبة غير مباشرة التحصيل ضريبة مباشرة الثاثير للأسباب الآتية :

١ ـ إذا قام هذا القطاع من الموردين أو مؤدى الخدمة بحساب ضريبة الدمغة التى سوف يتم استقطاعها من المبابغ المنصرفة عن الفواتير التجارية أو المستخلصات الصدادرة منهم إلى وحدات القطاع الحكومى ، وإضافـتها على الحروض المقدمة منهم إلى الحكومة لتادية خدمة أو لتحوريد سلعة فسـوف يؤدى إلى ارتفاع تكلفـة السلع المهردية أو الخدمـات المؤداة إلى القطاع الحكومى بعقدار هذه الضريبة (٦٤٠٪) مما يؤدى لزيادة الإنفاق الحكومى بهذا هذه النميية ألى زيادة العجز في الموازنة مما يتطلب بهذه النسبـة ، وناهيك عن زيادة الإنفاق الحكومى الذى يؤدى في النهاية إلى زيادة العجز في الموازنة مما يتطلب فرض ضرائب جديدة لتعبئة الموارد اللازمة لمواجهة هذه الزيادة في الإنفاق وهذا هو الاحتمال الاكثر ترجيحاً .



٢ - أما الاحتمال الثاني فهو يتحمل المورد أو المقاول أو مؤدى الخدمة بعيه الضربية خصماً من أرباحه المهقة من التعامل مع القطاع الحكومي .

فإذا كانت مصلحة الفسرائب قد أرست نسب حكمية للمحاسبة عن أرباح قطاعات عديدة تتضمن مختلف الأنشطة ومنها على سبيل المثال:

## أولاً ، قطاع التجارة الداخلية ( التوريدات ) ،

- ـ نسبة الربح ١٠٪ : ١٥٪
- \_ الضريبة ٤٠٤٪ أي ٤: ٦٪ من حجم الأعمال

#### ثانياً ، قطاع القاولات ،

- ــ نسبة الربح ١٠٪
- \_ الضريبة ٤٠٪ أي ٤٪ من حجم الأعمال

عند القيام بعمل مقارنة بين عبء ضريبة الأرباح (الضريبة المباشرة) وعبء ضريبة الدمغة (الضريبة الغير مباشرة) عند قيام مورد أو مقاول بإصدار فاتورة بمبلغ ١٠٠٠٠٠ جنيه (عشرة آلاف جنيه مصرى) لوحدة من وحدات القطاع الحكومي، حينئذ يعتبر عبء الضريبة (مباشرة / غير مباشرة) على المورد أو المقاول طبقاً لما سبق وتقدم كما هو مبين بالجدول التالى:

ضريبة الدمغة ( غير مباشرة ) جنبه	ضريبة الأرباع ( مباشرة ) جنبه	مبلغ الفاتورة جنيه	الپيان	٢
ضربية أصلية ٤٠٠٠ × ٢٠ / ٢ / ٢٠ ضربية إضافية ٢٩٠ × ٣٠ إجمالي	۱. کانیدا جنبها	1	توريدات	١
ضريبة أصلية ۲۰۰۰×۲۰.۱٪ = ۲۹ ضريبة إضافية ۲۰۰۰×۳۰ إجمالي ۲۵۰	£ دنيها	١	مقاولات	٧

مما سبق وتقدم فان ضريبة الدمغة بعبئها الحالى تكون ضريبة غير مباشرة التحصيل .. مباشرة التأثير ، ويتجاوز عبئها على الممول عبء الضربية المباشرة على صافى الأرباح الناتجة عن القيام بنشاطه الرئيسي .

وهنا يلزم أن يكون هناك وقفة للتأمل في الأوضاع الضريبية القائمة للأسباب الآتية :

١ \_ كيف يتجاوز عب، ضريبة فرعية غير مباشرة العب، الضريبي الرئيسي على ممول عن نتيجة نشاطه .

٢ \_ عدم وجود مرونة كافية فى القانون لنقل عبء الضريبة حيث ينص قانون ضريبة الدمغة على أن المدين الاصلى بعبء الضريبة هو الذى يقوم باستلام الدفعات التى تقوم وحدات القطاع الحكومى بصرفها ولا يجوز نقل عبء الضريبة حتى ولم نقص العقد المبرم بين الوحدة الحكومية والمورد على ذلك ، بخلاف الضريبة على الدخل والتي خلل القانون الذى ينظم فرضها من أى نصوص لتصديد المدين بعبء الضريبة مما فتح الأبواب الامكانية نقل عبئها من المدين الاصلى إلى طرف ثالث .

٣ ـ ارتفاع تكلفة القطاع الحكومى بنسبة ٤.٨./ إذ تم حساب الضريبة وتم تحسيلها على فاتورة المورد أو المقاول أو مؤدى الخدمة مما يؤدى إلى زيادة الإنفاق الحكومى بذات الـنسبة والتي تـؤدى في النهاية إلى مـبالغ مائلة إذا نظرنا إلى حجم الانفاق الحكومى في الموازنة العامة للدولة في الوقت الذي نطالب فيه بتـخفيض الإتفاق الضريبي أو لنقل ترشيـده لخفض العجز المتوقع من الموازنة العامة للدولة نتيجة لـذلك مما يتطلب اتخاذ إجراءات عديدة لمواجهته ومنها فرض ضرائب جديدة أو الاقتراض من الجهاز المصرفي أو من جهات خارجية مما يؤدى إلى زيادة الدين الداخلي أو الخارجي .

لذا وجب التنويه عن الأثر الضريبي المباشـر الذي تحدثه هذه الضريبة الغير مباشـرة التحصيل والذي يتطلب معالجته تدخل تشريعي لترتيب هذا الوضع الضريبي بحيث يحدث الأثر الآتي :

۱ ـ معالجتـة الأثر السلبى لىلمادة ۸۰ من قانون الدمـفـة رقم ۱۱۱ لسنة ۱۹۸۰ وتعديلاته على الحـيـاة الاقتصادية .

 ٢ ـ معالجة تعاظم العبء الضريبى الذى تنشئه ضريبة غير مباشرة على العبء الضريبى الذى تنشئه الضريبة الماشرة .

لذا وجب التنويه عن الأثر الضريبي المباشـر الذي تحدثه هذه الضربية الغير مباشــرة التحصيل والذى يتطلب معالجته تدخل تشريعي لترتيب هذا الوضع الضريبي بحيث يحدث الأثر الآتى :

۱ ـ معالجتة الأثر السلبي للمادة ۸۰ من قانون الدمنية رقم ۱۱۲ لسنة ۱۹۸۰ وتعديلاته على الحبياة الاقتصادية .

 ٢ ـ معالجة تعاظم العبء الضريبي الذي تنشئه ضريبة غير مباشرة على العبء الضريبي الذي تنشئه الضريبة المباشرة.





#### مقدمية

## عن الدعم والإغــراق ومكافحتــه

حيث أن الأصل في تشريعات الاقتصاد والتجارة هو الاعتماد على مباديُ حرية التجارة المنافسة وتسهيل إنتقال وسائل الإنتاج والمنتجات للختلفة وفقاً لقانون العسرض والطلب والذي يعمل على توفير المنتجات باسعار تنافسية وبمستويات جودة وأمان

ونظراً لأن التوقعات المرتبطة بمبأدئ حرية التجارة وللنافسة ليست إلا مبادئ مثالية لاتنطبق حيث أن الواقع تحكمه سلوكيات تتبعسف في استعمال هذه الحرية بتوظيف آلياتها لخدمة أغراضها للخروج عن قيم التنافس ، ولذا كانت هذه الممارسات محوراً من محاور مقاومة الاتجاة العالمي نحو إلغاء عوائق التبادل التجارى لفتح الاسواق أمام المنتجات المختلفة .

ولما كانت اقتصاديات الدول النامية في مرحلة لا تسمح لها بتطبيق الاتجاه العالى بتحرير التجارة فقد قامت باتباع نظام حماية المنتجات المحلية من خلال

تقييد الاستيراد وفرض رسيوم جمركية عالية مما أدى إلى انخفاض مستويات الجودة في منتجات تلك الدول.

ولكى تتماشى مصر مع النظام العالى فقد اتبعت سياسة تصرير التجارة بفتح أسواقها أمام المنتجات والخدمات الأجنبية ، ولكن نظراً لحداثة عهد مصر في هذا النظام جمل تخوفها من الآثار السلبية اعلى درجة من الدول التي سبقتها حتى تستطيع مواجهة مشكلات الاحتكار والإغراق والدعم التي تتبعها بعض الدول بتصدير منتجاتهم باسعار تقل عن تكفة إنتاجها أو سعر بيعها في بلد الإنتاج معا يضر بالصناعة للحلية .

ولما كانت مصدر التزمت باتفاقية التجارة العالمية وملاحقها لذلك فقد قامت بتبنى نظام مكافحة الدعم والاغراق الوارد بالاتفاقية كجزء من تشريعها الداخلى حتى تستطيع حصاية الصناعات الوطنية الوليدة من مخاطر الاغراق.

لذلك فإن الدراسة سوف تتناول بإيجاز تعريف الدعم والإغراق والأوضاع التشريعية المطبقة حاليا في مصر.



## أولاً: تعريف مفهوم الإغراق والدعم الاغسادة.

هو أن تقـوم الدولة المسدرة بطرح السلعـة أو الخدمـة في الأسواق الخارجية بسـعر يقل كثـيرا عن 
تكلفة إنتـاجها أو عن سعر بيعهـا في السوق الوطني 
للدولة المصدرة ، مما يؤدي إلى الإضـرار بالمنتـهـات 
للحلة أو النافسة في الدولة المستوردة.

#### الدعيسية

هو أن يتم طرح السلع والخدمات بعد دعمها في بلد إنتاجها ويتم ذلك بالمساهمة المالية عن طريق الجهات الحكومية أو المؤسسات العامة في شكل مساهمات أو منح أو قروض أو أي منزليا أخرى بما يسساهم في بيع السلعة باسعار تقل عن التكلفة الحقيقية.

ثانيا الإطار النظرى للحماية التجارية الشروطة

أن نتسائج صفاوضات جولة أورجواى وهم المفاوضات التى أجريت تحت مظلة ( الاتفاقية العامة للتسعريفات والمتجارة ) المعروفة باسم الجبات والتى أسفرت عن قسيام منظمة التجارة العالمية ( WTO )

وتمثل ثلاث اتفاقيات من اتفاقيات منظمة التجارة العالمية أهمية خاصة بالنسبة للصماية المشروطة للتجارة أو وسائل المعالجة التجارية التي توفر للصناعة المصرية حماية أضافية ضد بعض الواردات.

تم ادراجها ضمن النظم والقوانين المسرية .

## الاتفاقية الاولى الخاصة باساليب مكافحة الاغراق

تقضى هذه الاتفاقية بأنه عند بيع السلع المستورده ( المماثلة للسلع المنتجة في مصر أو لها نفس مواصفاتها ) في مصر بسعر يقل عن سعر بيعها في السوق الوطنية للدولة المصدرة أو بسعر يقل عن سعر التكلفة الاجمالية مما يسبب ضرراً للمنتج الوطني فهذا يعني إغراق هذه السلع في السعة المصدي .

## الاتفاقية الثانية الخاصة بالدعم

تقضى هذه الاتفاقية بأنه عندما تستفيد السلعة المستوردة ( المائلة للسلعة المسنوعة في مصر أو لهما نفس مواصدفاتها ) من بعض انواع الدعم التي تقدمها حكومة البلد الأجنبي وحيدما يسبب هذا الدعم ضرراً للسلعة المصرية المثيلة أو يعوق بشكل ملحوظ إنتاج مثل هذه السلعة في مصر لبيعها (هذا يعني الدعم).

## الاتضاقيمة الشالشة الخاصمة بالاجراءات الوقائية

إن هناك حالات لا تخضع فيها السلعة المستوردة للإغراق ولا نتمتع بالدعم مع ذلك يشكل منافسه شديدة للمنتجين المصريين على حساب الإنتاج المصرى، فى هذه الحالة يمكن للحكومة المصرية أن تتخذ فقط إجراءات وقائية بمعنى فرض قيود استيرادية على هذه الواردات.



## ثالثاً ، الوضع الحالى للتشريع المسرى في شأن أنظمة الدعم ومكافحة الأغراق

بعد أن جعلت الحكومة الاتفاقيات الثلاث جزءا من القانون المصرى وبعد انضمام مصر لمنظمة التجارة العالمية والاتفاقيات التي تضمنتها الوثيقة الختامية عام ٩٠ ، بعد صدور قرار رئيس الجمهورية رقم ٧٧ لسنة ٥٠ بالموافقة على إنضمام مصر للمنظمة ، صدر قرار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ٨٨ لسنة ٥٠ بانشاء إدارة جديدة هي الادارة للركزية للسياسات التجارية الدولية (جهاز مكافحة الدعم والاغراق

ولقد كان انشاء الادارة الجديدة أمراً ضرورياً لان قواعد الاتفاقيات فنيه للغاية ولابد من تطبيقها بدون تميز لصالح الانتاج المحلى أو لمئالح السلع المستورده \_ ولان الإجراءات لابد وأن تكون مستقله عن الوزارة وبعيدة عن تدخل الحكومة

ونتناول فيما يلى الإجراءات التى نصت عليها إتفاقيات المعالجة التجارية ويقوم بها جهاز مكافحة إلاغراق والدعم والوقاية في حالة تضرر الصناعة المصربة بسب الاستبراد:

۱ ـ تودع لدى الادارة المختصة شكوى مكتوبة على نموذج عرض الشكاوى تقدمها إحدى الصناعات المصرية أو من ينوب عنها بتعرض الصناعة للحلية

لأضرار حادة بسبب استيراد منتجات مثيله لما تنتجه الصناعة المحلية حيث أنها مغرقة أو مدعومة .

۲ \_ يقوم جهاز مكافحة الاغراق بالبحث والتقصى لمارسات الاغراق والتي من شائها إلحاق ضرر أو التهديد بحدوث ضرر أو تعرض الصناعة الوليده في مصر بناء على الشكوى للقدمة

٣ \_ يقــوم جـهاز مكافحـة الدعم والاغراق بالتصقيقات وجمع الادلـة والبيانات وحساب مقدار الاغراق ورفع التوصيات إلى الوزيـر متضمئة نتائج التحقيقات الإيجابية والسلبية

3 ـ يتم عقد جلسات استماع للاطراف المعنية لكى
 تبدى كل الاطراف مالديها من هجج ومبررات

م. قبول تعهد أو تعهدات مرتهن بموافقة الوزير
 من جانب أى دولة بالنظمة لإزالة سبب أو أسباب
 الأضرار المادية ومتابعة هذا التعهد بالتنسيق مع
 مصلحة الجمارك .

٦ ـ حتى يتم الانتهاء من التحقيقات يتم إخطار مصلحة الجمارك بفرض رسوم مؤقتة بمواجهة آثار الاغراق فى الحالات التي تتطلب ذلك.

٧\_ بعد الانتهاء من التصقيقات وثبوت الإغراق يتمالخطار مصلحة الجمارك بفرض رسوم نهائية لمولجهة آثار الإغراق متضمنة أسماء الدول والشركات المتخذ حيالها الإجراء الحمائي .

٨ \_ القيام بالتحقيقات اللازمة داخل وخارج

مصر بهدف جمم المعلومات أو التحقق من ذوى الشأن واتخاذ القرار في ضوء ما تسفير عنه هذه الراجعه بالنسبه للرسوم التي تم فرضها .

ويتعبن على الإدارة المختصبة إصدار القرار النهائي يعيد ٩٠ يومياً من بداية الإخطار بالقبيرار بالشكوي التبيش في حالة الأغيراق أو الدعم ويعد ١٢٠ يوماً من الاخطار في حالة الإجراءات الواقائية وإذا كنان القرار سلبياً تصدر الادارة في نفس الوقت أمراً إلى مصلحة الحمارك تلزمها فبع موقف تتفيذ الإحراءات المؤقيتة وترد فيه ما حصلته وفق مقتضيات القبرار النهائي وينشر في الجريدة الرسمية وكذلك يصدر بيان بنص القران النهائي بلغة منظمة التجارة العالبة .

## مسدة الإجسراعات

يمكن أن تستمر الرسوم القطعية لمكافحة الإغراق أو الدعم والتعبهدات سنارية لفشرة تصل إلى ضمس ستوات.

وإذا كان ثمة تغيير جوهري في الظروف قبل إنقضاء هذا الأجل فأن أي طرف يستطيع أن يطلب إلى الادارة إجراء عملية مراجعة وقد تسفر الراجعة عن توصية ترفع للوزير بتعديل أو مد الاجراء القطعي

قبيل انقضاء أجل التعهد أو الرسوم القطعية لمكافحة الأغراق أو الدعم.

## رابعا عرض بعض الحالات التي قام بها جهاز مكافحة الدعم والأغراق المامي ١٩٩٩،٩٨ وهي كالتائي:

١ \_ قضية الزيادة غير المبررة في واردات ثقاب الأمان (درج) المقدمة من شبركة النيل للكبيريت والساكن الخشيبة

حيث أن الهند وباكستان مغرقة لهذا المنتج وذلك خلال شهير ديسمبر ١٩٩٨ لذا فيقد ثم التوصل إلى فبرض رسوم وقبائية يستبمر سبريانها لمدة ثلاث سنوات وعلى أن يتم تخفسضها بشكل متدرج وفقاً للجدول التالي

٢ \_ قضية واردات السكر الأبيض ذات منشأ الاتحاد الأوربي خبلال شهير بوليو ١٩٩٩ والقيدمة من شـركـة السكر والصنـاعـاب التكامليـة / حـيث توصلت ملفيات التحقيق إلى عدم وجود دليل كاف على أن السلم المعنية محل التحقيق قد سببت ضرراً ماديا للصناعة الوطنية ولكن الضرر برجع لأسباب أذري.

الرسم على
اسیاس سیفیر الا ماد



٣ ـ قضية واردات الاطارات من أو ذات منسا اليابان ـ كوريا ـ فرنسا ـ الاتحاد الأوربي خلال شهر يوليو ١٩٩٩ والمقدمة من شركة النقل والهندسة وشركة الإطارات حيث توصلت سلطات التحقيق إلى فرض رسوم مكافحة الاغراق على صنف الإطارات المسنوعة من المطاط من النوع المستخدم في سيارات الركوب النصف نقل ـ الاتوبيسات الشاحنات التي تخضع للبنود الجمركية وذلك لمدة خمس سنوات.

\$ - قضية اللمبات الكهربائية التي تضئ بتوهج الشيعيرات ( ٦٠ - ١٠٠ ) وات وبجهد حتى ٢٤٠ فولت المصدرة من أدوات ذات منشأ جمهورية الصين الشعبية خلال شهر سبتمبر ١٩٩٩ والمقدمه من شركة توصلت سلطات التحقيق إلى أدلة كافية على حدوث ضرر للصناعة الوطنية ولكن نظراً لعدم عضوية الصين في منظمة التجارة العالمية فقد تم فرض رسم لمكافحة الاغراق مقداره ٨٠٪ والذي تم تصديده على أساس مقارنة سعر البيع للمنتج المستورد.

م قضية واردات ورق الكتابة والطباعة المصدرة
 من أو ذات منشأ أندونيسيا - البهند - البرازيل روسيا الاتحادية خلال شهر سبتمير ۱۹۹۹ وللقدمة

من الشركة العامة لصناعة الورق (راكبا) حيث توصلت سلطة التحقيق إلى وجود أدله كافية على حدوث ضرر مادى للصناعة الوطنية بسبب الواردات المتزايدة والتي ترد باسعار مغرقة من كل الدول الامر الذي يبرر اتخاذ إجراءات بدء تحقيق مكافحة الاغراق في الحالة المعروضة على أن يقوم الجهاز بلخطار كافة الاطراف المعنية باتضاد قرار بدء التحقيق وأيضاً حكومات الدول المعنية .

١ ـ قضية واردات حديد التسليح ذات منشأ تركيا خلال شهر أكتوبر. ١٩٩٩ والمقدمة من شركة العز الاسكندرية الوطنية للحديد والصلب وشركة العز لحديد التسليح حيث توصلت سلطات التحقيق إلى فرض رسوم مكافحة أغراق علي الواردات من السلع الخاضعة للتحقيق بالمعدلات التي تم وضعها.

أما القضايا التي تم رفعها على جمهورية مصر العربية خلال عامي ٩٨ ، ٩٨ وهي :

قضية الالومنيوم من دولة جنوب أفريقيا .. قضية الملابس الجاهزة من الاتحاد الاوروبي وقد تم رفض تلك القضاءا .



# الازي الدوام والضريب في

## ما هو الرأى العام :

هو تعبير عن ميول الناس نحو قضية ما وبشرط أن يكون هؤلاء من فئة اجتماعية واحدة وكما يقول خبراء الاعلام أن الرأى العام ليس مصصلة للأراء الفردية ولكنه نتيجة حوار ونقاش بين هؤلاء الافراد.

أثوام الرأي العام:

(١) رأى عام باطنى وهو يعنى استياء الجماهير من شئ ما مع عدم القدرة على التعبير عن هذا الإستياء وهو أمسر غساية في الخطورة ويؤدى إلى البلبلة

(۲) رأى عام ظاهر وهـو نجاح الأفراد في التعبير
 عن آرائهم في قنضية مطروحه من خلال وسائل
 الأعلام .

وهو ما يحدث في حالة صدور قوانين أو تشريعات جديدة أو وقوع أحداث تثير الرأى العام .

وقد حدث عند صدور قانون ضعربية المبيعات منذ نصو عشير سنوات أن ظهرت اعتراضات واراء في المسحف وفي المؤتدرات والندوات التي عقدت لهذا

القررض وشكلت رأيا عاما نصو الضريبة بعضه إيجابى وغالبه سلبى وتركز الهجوم على الضريبة ومـــقـاطرها وآثارها على الصناعة ـ والســوق الاقتصاد بوجه عام ..

ورغم أن بعض هذه الأراء كانت غير دقيقة إلا أنها شكلت رأيا عاما يعارض الضريبة ويعدد سلبياتها في كل المناسبات وفي أغلب الأهسوال يكون أي معلومات وبيانات خاطئة .

- (٣) رأى عام واقعى وهو قيام الافراد أو الجماهير بعمل فعلى كما يحدث فى بعض الدول إحتجاجا على الاوضاع ( ثورة - إنقلاب) .
  - (٤) رأى عام ساكن أو خامل:

وهو موقف عدم البالاه من الجماهير نحو قـضية ما ولا يكون له موقف أو رأى .. وهو خطر أيضا لأن السلبية تقـود المواطن الى عزله وغـربه قاسـيه قـد تقرض عليه أو يفرضها على نفسه .

- (٥) رأى عام مؤقت :
- (أ) وهو موقف يتعاطف فيه الشعب مع بعض

والشائعات .

3

البعض بالنسبة لصادث عارض ويحدث هذا عند الشعور بالخطر ويتلاشى بعد ذلك، حاله زلزال \_

أوفيضان أو كارثه أو سقوط طائرة أو خلافه .

 (ب) وسائل الاتصال تؤدى إلى تكوين رأى عام مؤقت بالنسبة القضية تهم مصالح الجماهير مثل:

\_ إتفاقية سلام

- تشديد العقوبات في قضيا خطف الإناث.

- صدور قوانين الضرائب مثلا حيث تكون وسائل الاتصال رأيا عاماً قد يكون مؤيداً أو معارضا.

(ج-) تعسمل الأحزاب والنقسابات والجمعيات والاتحادات ومنظمات الاعمال وجمعيات المستثمرين على تكوين رأى عام مؤقت بالنسبة لسياسه معينه أو برامج اقتصادية أو تشريعات وتنتهى هذه المواقف بزوال السبب وهو ما يمكن ملاحظته بالنسبه لبعض القرارات والتشريعات ولكن بالنسبة للضرائب يظل موجودا بسبب اتفاق منظمات الأعمال على رأى موحد تقريبا نحو الضربية مما يحتاج الى حوار حتى لا يتحول هذا الرأى إلى مناهضه تطبيقها،

(٦) الرأى العام الكلى:

هو الاجماع الشعبي على نواح معينه سواء دينيه \_ تاريخية \_ حضارية وهو رأى عام مستقر لا يطرأ عليه تغيير .

(٧) الرأى العام اليومى:

وهو عباره عن الاراء اليومية التي تعلنها جماعه ما نتيجة وقوع حدث معين أو موقف طاريٌ وهذا الرأى متقلب ومنقسم ويتوقف على التطورات التي تحيط بالحدث .

مشلا اتحاد المقاولين وموقعه من تطبيق الضحيية على المبيعات على المقاولين من الباطن والمشاكل التي أثارها الاتحاد والحوار الذي تم على ضوء ذلك لحل المشكلة باتفاق تم ابرامه .

أو مشكله لقطاع معين مثل مشكلة أمسماب المغابر أو تجار الأخشاب مع ضريبة المبيعات حيث تحاول كل طائفه حشد الجهود لتكرين رأى عام ضد الضريبة أو اطلاق الهجوم عليها وهنا يجب التعرف على حقيقة الرأى العام في هذه القضايا والاستجابة لوضع الحلول بما يتفق مع المصلحة الوطنية والرأى العام اليومي بمكن التعرف عليه من خلال المسحف والاذاعة والتلفزيون والندوات والمؤتمرات والمشكلات التي ترد لمصلحة الضرائب على المبيعات وتمثل ظاهره جماعية بالنسبه لصناعه أو مجال نشاط معين

(٨) تقسيم نوعى أخر للرأى العام

۱ ـ الرأى الشفصى Posonal Opirion يكونه الفرد وبعلن عنه صراحه. ۲ ـ الرأى الخاص Prirat Opirion يكونه الفرد ولا يعلن عنه ولكنه قد يعطيه سرا في الانتخابات أو يعبر عنه لأخلص الأصدقاء .

 ٣ ـ راى الغالبيه ؟...Majority ما يزيد عن نصف الجماعه .

 3 - رأى الاقليــة Minarity Opirion مــا يقل عن نصف الجماعة .

م. الرأى الانتـالانى Caalition Opirion رأى عدد من الاقليات مضتلفة الآراء ولكنها انضمت مع بعضها من الجالية الانتقاق على هدف معين وفي ظرف معين وهو مايحدث في حالة تجمع منظمات الاعمال الغرف التجارية والصناعية وجمعيات المستثمرين ورجال الاعمال نحو الضريبة بوجه عام وضـريبة المبيعات بوجه خاص بحجة أنها معوقه للإنـتاج وتؤدى الى ريادة التكلفه.

وهــنا الرأى الانتـلافى تحكمه مـصلحة مشتـركه وهى مشكلة ما تُؤرق أطرافه ويتخذون موقفا محددا منها.

۱ ـ الرأى الساحق Cansensus Opirion

أكثريه الجماعه التى اتفق على رأى

وفيه تتحد الاراء الفردية والجماعيه والراى العام وتظهر فيه عقيده عامه يقف الجميع خلفها مثل الدين أو الشيوعيه أو الراسماليه في البلاد لا يناقش ولا يسأل ولا يستطيع أحدد تغييره لانه نتيجة عوامل تاريخيه ودينه مختلفة.

٨ - رأى عام قائد يضم قادة الرأى كتاباً وساسه وعلماء وهم قنة لا تتاثر بوسائل الإعلام ولكن هي التي تؤثر فدها.

٩ – رأى عام مشقف ونتكون من المتعلمين وهم يتاثرون بوسائل الأعالام ولكن قد يؤثرون في وسائل الأعلام . . وهؤلاء يمكن مخاطبتهم لتحسين صورة الجهاز الضريبية . . واجراء حوار مع اطراف هذه للجموعه بما يحقق التفاعل والترصل الى علاج للمشكلات المطروحه .

وهنا الحـــوار يجب أن يـســـتـد على الاقـناع والموضوعية والحقائق بميدا عن أى أساليب أخرى لا تفيد .

٩٠ - رأى عام منساق ويتكون من الغالبيه العظمى الأميه من الشعب وهم يؤمنون بكل ما يجئ فى وسائل الأعلام وياخنونه كقضية مسلمه وهؤلاء يمكن الدعوة فى مجالهم للضربية بسهوله حيث يمكن توجيه رسائل اعلاميه بسيطة وسهله من



خلال الصحف والاذاعة والتليفزيون . . مع اجبراء حوار مع كتاب السيناريو للأفلام والمسلسلات حتى 
نتضمن على الأقل إستنكار التهرب من الضرائب 
وتعديل نظرة المجتمع الى المتهرب ضريبيا باعتبار أن 
هذا اعتداء على المجتمع وتهرب من سداد الالتزامات 
التى تستضدمها الدولة في اقامة البنية الاساسية 
والانفاق العام للتعلم والصحة وهذه الفشة أرض

## خصبه للدعوة لسداد للضرائب. حصائص الرأى العام

قوة كبيره

الرأى العام الساكن أو الكامن يتصول الى صريح
 فى حالة ظهور قضية هامة.

الرأى العام الباطن يتحول إلى ظاهر أو خارجي
 ويفصح عن نفسه في حالة كون القضية أصبحت لها

ـ يقرى الرأى العام ولا يسهل خداعه لو كان متعلما وعالمًا بكل أطراف الموضوع ولهذا فيإن الصوار مع منظمات الاعمال والصناع لا يجب أن يعتمد على الشعارات بل على الاقتاع وتقسير الغموض في بعض مواد القانون وكسب تأييد هؤلاء باعتبارهم قدوة للأخرين.

#### تقسيم فئات الشعب

المفكرون وصفوه الشعب: هم رأى عام تابه

الساسة الذين يقررون: هؤلاء رأى عام قائد، وقد يكون الرأى العام النابه هو القائد ويطلق على فـثات للتعلمين رأى عام مثقف أو قارئ.

والرأى العـام المنساق هو الذى يضم غـالبيـة أفراد الشـعب وهم يمـثلون روح القطيع ويقـال عنهم رأى عام منساق أو منقاد .

#### تكوين الرأى العام

يتكون الرأى العام من عناصس كشيرة وهى في الأصل مقومات الرأى الفردى والانسان الفرد يتكون رأيه بعد الصنها - العناصسرالتي تصنع أفكاره وعراطفه .

ويؤثر في تكوين الرأى العام:

- (١) النشأة والبيئة والمناخ.
- (٢) نوعية الطبقة التي ينتمي إليها الفرد .
  - (٣) نوعيه الثقافه .
  - (٤) تأثير وسائل الاتصال.
  - (°) الدين والتقاليد الموروثه .
    - (٦) المدرسه والبيت .
  - المناخ وأثره في تكوين الراي العام

المناخ الحار يقلل الجهد ويعرقل التطور العام

المناخ البارد يشجع على الحركة

الشسعوب في الدول ذات المناخ الحسار تميل إلى



الكسل ويؤثر فيها الخطب البليخه لكسب ود الجماهير (أفريقيا).

والشهوب في الدول ذات المناخ البارد يتاثرون بالحجج القوية والمنطق السليم وحسن عرض الحقائق (أوروبا)

وفي هذه الدول ظروف مواتيه تمكن الاقراد من التضاد القرارات الصائبه والدروسه دون اندفاع أو لتطرف ولهذا فإن السمه المبيزه لهذه المجتمعات الاستقرار السياسي والاجتماعي وزيادة معدل التقدم وذلك عكس المجتمعات في البلاد ذات المناخ المار حيث يوجد تطرف في اتضاذ القرارات واندفاع في التفكير ولهذا تحد الحكم مات صعومات في دفع عطة المتنمنة

## لسبب التخلف في التفكير والافتقار للوعى السياسي وا**لاقليم له أشر هي تكوين** الرأي ا**لعام أيضا**

طبيعة الاقليم وموقعه الجغرافي يؤثران على التنشئة الاجتماعية للأفراد ويحددان هياه الافراد سواء بالنسبة للحرف التي يمارسونها أو صلاتهم الاحتماعية.

الاقلیم الصندراوی: یضفی طبیعة خاصة علي . . افراده

الأقليم الزراعي أو البصناعي له طبيعية خياصية

والاقليم الذي له أهمية ينعكس على الأقسراد وتزداد لديهم درجه الوعى السياسي وتزيد مشاركتهم في قبادة العملية السياسية وأتخاذ القرارات.

العوامل الاجتماعية والاقتصادية المؤثرة في الرأي العام

مقومات الرأى العام في المجتمع الزراعي:

يتميز بالأصاله والتمسك بالقيم والمبادئ الموروثه
 وله ثبات نفسى .

.. يصنّاج الرأى العنام لوقت أطول لتكنوينه نظرا لطبيعة العلاج وتكوينه الاجتماعي .

الرأى العام في للجتمعات الزراعية قادر على
 المشاركة في العمل الوطني بشرط أن تهتم الحكومات
 بتنمية الريف وحل مشاكله.

الدعوة لتحصيل الخبرائب يمكن أن تجد آذانا صاغية في الريف . عندما تضاطب الرأى العام بأن الضرائب لتعود إليهم في اقامة المدارس والوحدات الصحيه ورصف الطرق . .

#### وفي المجتمعات الصناعية :

يلعب الرأى العـام فى الجتـمعـات الصناعيـة دورا خطـيــرا ولا يـمكن لاى حـكومـــه أن تضع خـطة اقتمــادية بعيد أعن اتجاهات الرأى الـعام أو تجاهل رغباته ومتطلبات معيشته .



وتهتم الحكومات باستخدام وسائل الأعالام في الوصول للرأى العام وكسب تأييده لاحداث التفاهم بنها وبينه .

الرأى العام في المجتمعات الصناعية حاليا يمثله التحادات الصناعات والغرف وجمعيات المستثمرين.

الحكومة تلتقى معهم وتتحاور حول كل مشروعات القوانين والتشريعات والسياسات الاقتصادية الجديدة. ومن الملاحظ أن أجهزة الإعلام تلعب دورا هاما في المجتمعات الصناعية وتستغل جماعات المسالح الاقتصادية هذه الأجهزة في بعض الاحوال للسيطرة على الرأي العام

وهو ما يحدث من البعض على سبيل المثال نصو قوانين الضرائب والجهاز الضريبي من جانب بعض رجال الأعمال أو جمعيات المستثمرين .

ومن حسن الطالع أن الرأى العـام فى المجـتـمعـات الصناعية لا يتميز بالثبـات وهو عرضه التغيير حسب الظروف الاقـتصـادية وباعـلان الحقـائق حـول كافـة القضـايا المعروضه حيث يسـهل أقناع الرأى العام في المجتماعات الصناعية بالحجج والبراهين.

## أثر الدين في تكوين الرأي العام

الدین عنصر اساسی فی تکوین الرأی العام واستخدامه له آهمیة کبری حدیث نبوی او قدسی او

أيه قرآنية قد تجعل النفوس تندفع الى مواقف إيجابية . .

الاسلام يدعو الى حريه الرأى والعقيده ويقول الرسول ﷺ لا يكن أحدكم أمعه يقول أنا مع الناس إن أحسن الناس أمسات ، ولكن وطنوا أنقسكم : إن أحسن الناس أن تحسنوا وإن أساءوا أن تجتنبوا اساءتهم

ومن معالم اهتمام الاسلام بالرأى العام قوله تعلى « وشاورهم في الأمر » وقبولله تعالى «وأمرهم شورى بينهم »

اجتماع السقيفه بعد وفاه الرسول لاختيار خلفة وما حدث من خلاف بين المهاجرين والانصسار واختيار أبى بكر هو علامه على اهتمام الاسلام برأى الشعب وأن الحكم له ووضع هذا الاجتماع الاساس القومى لمبدأ الاختيار الشعبي الحر

وبالنسبة لدور الدين في سداد الضريبة فإنه يمكن استخدام العامل الديني في الدعوه للالتزام بسداد الضرائب والاستناد الى الاحاديث الشريفه مثل:

« من غشنا ليس منا »

التقاليد وأشرها هي تكوين الرأي العام التقاليد والعادات أسباب حيويه في عملية تكوين الرأي العام المال والتجارة

جماهير الرأى العام تتأثر عند اتخاذ قراراتها بعوامل اجتماعية كثيره ومنها التقاليد الراسخه في الاذهان فتتخذ هذه الجماهير قراراتها وتعلن رأيها يحبث لا يكون مخالفا لقيمها وتقاليدها وعاداتها .

- التمسك بالتقاليد يتـزايد في المجتمعات المدائنة

والمتخلفه والفقيره وهي خبر الزاد .

- ولكن في المحتمعات المتحضرة بتباعد أثر التقاليد حتى أنه يقال عن الرجل التقليدي أنه شاذ في الجتمعات المتحضرة مع التجاهات الامدنيه والبعلمية والتقدميه ومن الواجب على أجهزة الاعلام مواجهة العادات والتقاليد السيئة والدعوه لتغييرها .مثل:

- التهرب من الجمارك في المطارات.

ـ التهرب من سداد رسوم الدوله

- الثغرات التي يلجأ إليها البعض للافلات من سداد

رسسوم أو واجبات للدوله والادعاء بأنها شطارة .

ويمكن الدعوه لمكافحة تفذه المقاهيم الخاطئة بالبدء بتدريس دور الضريبة في المجتمع في المدارس والجامعات وأهمية هذه الضرائب لتحقيق العداله بين

## أفراد المجتمع وتوفير الموارد للدولة للقيام بواجباتها . مبادئ قياس الرأى العام

قياس الرأى العام بشكل عملية بالغه التعقيد لانه لأيس هناك اتفاق قاطع على مضى الرأى العام لأنه

اصطلاح فضفاض لا تقدر الكليمات ان تعطيه تعريفا محددا .

البادئ التي تحكم الرأي العام ليست ثابته لأن ما نعرفه عن السلوك الانساني قليل جدا وغير قاطع من الناحية العلمية .

قياس الرأى العام يثير مشكلات كثيره ذلك أن الحمهور الذي تشكل مواقفه ومشاعره الرأي العام ليس جمهورا جامدا لأن الناس قد ينفعلون انفعالات متابينه أو متضاربه في المواقف المتماثلة ومن ثم تكون هناك تغيرات في الرأى العام.

## مناهج وأساليب قباس الرأى العام

- (١) اختيار الموضوع الذي يشمله الاستقصاء.
  - (Y) اختيار الوسط ( الموقم ) .
    - (٣) تحديد العينات.
    - (٤) اعداد الاسئلة .
- (٥) اجراء اختيار تجريبي قبل التنفيذ الفعلي .
  - (٦) اجراء المقابلة.
  - (٧) استخلاص النتائج .
    - (٨) عرض النتائج
- ويمكن كتبابة ذلك بالتفصيل استرشادا بالدكتور عبد القادر حاتم كتابه ( الرأى العام ) وديمقراطية الأعلام والاتصال

## بنك التعمير و الإسكان



#### خدمات مصرفية متكاملة

#### يسر البنك أن يعلن عن توافر عدد محدود من الوحدات السكنية في المشروعات الأتية



متوسط سعر المتر	الساحة	البيان
۲۸/مینم۲۰۰	من ۱۷۷ م۲ إلى ۲۵۲۸م۲	وحدات سكنية
۲۵۰۰ چنیه/م۲	من ٠٠٤م٢ إلى ٧٧٥م٢	فيلاسكنية
۲۵/مینی ۲۵۰۰	من ١٦٠م٢ إلى ١٩٩٨م٢	وحدات إدارية
	<ul> <li>١٠٪ من قيمة الوحدة مقدم الحجر</li> <li>٥٪ من قيمة الوحدة ربع سنوية لدة سنت</li> <li>١٠٥٠ من قيمة الوحدة على خمس سنوات (</li> </ul>	أسلوب السداد
ش الجيزة . الدقى	الإدارة العامة للإسكان ١ شرفاعة متفرع من	لحجر والاستعلام

## مشروع البشائر لبمدينة ٦ أكتوبر

نوع الاسكان

السطحات

سعر المتر المريع أسلوب السداد

## ذهراء المعسادي

متميز/ الوحداتكاملة التشطيب	نوع الاسكان
تقراوح من ۱۹۹۹م۲ ، ۱۸۱۸	السطحات
من ۱۱۰۰ جم ۱۲۰۰ جم	معرالمترالمربع
سداد ۲۵٪ من قيمة الوحدة مقدم والباقي يقسط على ١٥ سنة بماندة ١٣٪	اصلوب السداد

بتم الحجر لدى الإدارة العامة للإسكان ٦ ش رفاعة متمرع من ش الجيزة . الدقي

#### ستوية على ١٥ سنة يتم الحجز بالوقع ولدى فرع البنك بمدينة ١ أكتوبر

#### جاردينيا الأهرام (بموقع متميز على شالهرم)

متميز/ الوحدات كاملة التشطيب	نوع الاسكان
تتراوح من ۱۸۹۷ ، ۱۷۱۹	السطحات
من ۱۰۰۰ جم : ۱٤٠٠ جم	سعرالمترالمربع
<ul> <li>۱۰٪ عن الحجر والتحسيص . ۱۰٪ تعاقد</li> <li>والباقى على أقساط ربع سنوية وعلى ۱۵ سنا</li> </ul>	اسلوبالسداد
4.7	A

لفرعونية الجيزة

## منطقة الأحياء المائية بالغردقة

متميز /متوسط

تتراوح من ۱۱۰م۲ ، ۱۷۰۰

من ۸۰۰ چم : ۸۵۰ چم

١٠٪ عند الحجر والتخصيص ١٠٪ تعاقد والباقي على أقساط ربع

متميز /متوسط	نوع الاسكان	
فتراوح من ١٨٥٥ ١١٥٠م٢	السطحات	
من ۲۵۰ چم : ۸۰۰ چم	سعر المتر المربع	
۱۰٪ مقدم والباقى على ۱۰ سنوات بدون فوائد	اسلوب السداد	

بتم الحجز لدى الادارة العامة للاسكان ٦ ش رفاعة متفرع من ش الجيزة . الدقي اسكان الكرمية بمدينة دمنهور محافظة المحيرة

## مشروع أرض المحلج بالزقازيق

	قيمة الوحدات جم		احة الوحدات م	
Ī	إلى	من	إلى	من
	14440.	477**	110	AÉ
	1021	17410-	371	171
	17170-	1072	189	177
	MATTO.	1440	104	10.
	194-0-	146	177	17.

الحجز الدى هرع بنها الجديد ناصيتي شارع الأمل والرياضة - 17\_YY2Y4. TI.

غزيد من المعلومات والاستحلام ، بجميع هروع البنك

#### قيمة الوحدات جم 11170-11-10-1+0

1177... 1175 .. 114 1-4 177+0+ 14.VO-110 ١٠ ١ من قيمة الوحدة مقدم الحجز أعلوب السداد ١٠٪ فيمة الوحدة عند الاستلام

تقسيط ٨٨٠ قيمة الوحدة للدة ١٥ سنة تسدد على دفعات ربع سنوية بدون فوائد خلال فترة التنفيذ ولحين تسليم الوحدات \_ثم يتم احتساب فائدة ١١٤ على الدفعات اعتباراً من أول دفعة تستحق عند الاستلام الحجر لدى قرع دمنهور. عمارة الموقع أبو الريش، دمنهور

> والإدارة العامة للإسكان ٢ ش رفاعة متضرع من ش الجيزة ـ الدقى ـ ت ، ٣٣٦٤٢٣٥ ـ ٧٤٩٠٩٠٣ - Email: hdbank @ internetcgypt. com Home page: wwwbdb-eg.com

# شركة مصر/إيران للغزل والنسج

## (میراتکس)

25

## شركة مشتركة بين مصر وإيران

أنشئت في ظل قانون إستثمار المال العربي والأجنبي رقم ٣٣ / ١٩٧٤ والقوانين المعدلة له \* ويبلغ رأس المال المدفوع حالياً ٥٤,٢٥٠ مليون جنيه

#### منها:

#### وبمثلها:

- ١٥ / حصة الجانب المصرى
- شركة مصر / شبين الكوم للغزل والنسيج
- شركة مصر للغزل والنسج الرفيع بكفر الدوار
  - بنك الإستثمار القومي

#### و بمثلها :

- ٩ ٤ / حصة الجانب الإيراني
- المؤسسة الإيرانية للتنمية والتجديد الصباعي « إيدرو » \* البشاط الرئيسي : إنتاج وتسويق غزل القطن والقطن المخلوط من نمرة ٤ إلى نمرة ١٠٠ إنجليزي
- \* الاستثمارات: بلغت الاستثمارات في الشركة حوالي ١٠٠ مليون حنيه
  - \* الانتاج السنوى ۱۲۰۰ من من مختلف خيوط الغزل الحلقى والمفتوح منها ۵۰۰۰ من تصدير تحقق ما يقرب من ۲۷ مليون دولار في أسواق أمريكا وكندا واليابان وتايوان وتركيا وإيران ودول شمال أفريقيا ودول السوق الأوربية المشتركة

والدول الإسكندنافية

\* العمالة والأجور يبلغ عدد العاملين ٣٨٠٠ عامل منها ١٠٣٢ عاملة والناقى من الذكور وتبلغ أجورهم السنوية ما يقرب من ٨ مليون حنية